

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความซ้ำเร้าของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	s1	1.1 การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เชิงรุกไม่บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนด	5	5	25	สูงมาก	5	1	5	ปานกลาง	1. ถ่ายทอดยุทธศาสตร์สู่บุคลากรผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง 2. จัดทำระบบ Dashboard เพื่อส่งสัญญาณเตือนเมื่อตัวชี้วัดใดมีโอกาสไม่บรรลุเป้าหมาย 3. จัดการประชุมติดตามผล (Progress Review) แบบรายเดือน (แบบเป็นทางการหรือไม่เป็นทางการ) โดยเน้นการแก้ปัญหาที่ทำให้ตัวชี้วัดล่าช้า 4. เสริมทักษะดิจิทัลและ AI ให้บุคลากรเพื่อลดช่องว่างสมรรถนะ	คณะฯ ได้มีการจัดกิจกรรมถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2569-2572) แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ.2569 (ภารกิจเชิงรุก) แผนพัฒนาการศึกษา ฯ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง และแผนปฏิบัติการคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 ในวันที่พุธที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 ให้กับบุคลากรและตัวแทนนักศึกษา เพื่อสร้างความเข้าใจต่อแนวทางและเป้าหมายของแผนคณะให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำระบบ Dashboard เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน และส่งสัญญาณเตือนเมื่อตัวชี้วัดมีโอกาไม่บรรลุเป้าหมาย มีการจัดประชุมติดตามผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเชิงรุกของแผนยุทธศาสตร์กับผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางไลน์กลุ่ม และการประชุมอย่างไม่เป็นทางการอย่างต่อเนื่อง บุคลากรเข้ารับการอบรมหลักสูตรทักษะ AI ระดับพื้นฐาน ผ่านระบบออนไลน์ วันที่ 9 มกราคม 2569 บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนเข้ารับการอบรมเชิงปฏิบัติการทางด้านเทคโนโลยี AI และการพัฒนาเว็บไซต์สำหรับบุคลากรด้านการเกษตร (พืช สัตว์ ประมง) วันที่ 17 - 18 มกราคม 2569 ณ บริษัท อีทาวเวอร์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อนำความรู้ที่ได้มาพัฒนางานที่เกี่ยวข้อง บุคลากรเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง "การเขียนโครงร่างวิจัยเพื่อการพัฒนา" สำหรับบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ ณ ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ชั้น 3 อาคารประเสริฐ ณ นคร คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในวันที่ศุกร์ที่ 8 พฤษภาคม 2569 บุคลากรเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง "Canva Skills: อินโฟกราฟิก & ฟรีเจนไดโน้จ" ในวันที่จันทร์ที่ 11 พฤษภาคม 2569 ณ ห้องประชุมข้าวหอมมะลิ ชั้น1 อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ บุคลากรเข้าร่วมอบรม เรื่อง "การประยุกต์ใช้ AI ในงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพและมีจริยธรรม" ในวันที่พุธที่ 24 มิถุนายน 2569 ณ ห้องประชุม 304 ชั้น 3 สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา และผ่านระบบออนไลน์ (Zoom Meeting)	✓ ○ ✓ ✓	ร้อยละของตัวชี้วัดในแผนยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละ 40	60	1. ผู้บริหาร 2. งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ <

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	s2	1.2 การไม่บรรลุของจำนวนอาจารย์ที่มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งส่งผลกระทบต่อชั้นเรียนทั้งเชิงข้อคิด	4	4	16	สูง	2	1	2	ต่ำ	1. อัปเดตข้อมูลผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการของคณาจารย์ ให้เป็นปัจจุบัน (กิจกรรมต่อเนื่อง)	มีการอัปเดตข้อมูลผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการของคณาจารย์เป็นปัจจุบัน	✓	ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การประเมินผลงานวิชาการของ กพอ. (นับตามรายบุคคล ไม่นับจำนวนชิ้นงาน)	ร้อยละ 75	81.25	1. งานบริหารและธุรการ 1. รองคณบดีฝ่ายวิจัย 2. นักวิชาการศึกษา 1. รองคณบดีฝ่ายวิจัย 2. นักวิชาการศึกษา 1. รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ 2. คณะกรรมการวิจัย 3. นักวิชาการศึกษา
											2. จัดกิจกรรมเสวนาแหล่งทุนและสร้างเครือข่ายงานวิจัย เพื่อเพิ่มโอกาสการได้มาซึ่งทุนสนับสนุนโครงการวิจัยของคณาจารย์ ก่อนให้เกิดการพัฒนาผลงานวิจัยที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง	คณะได้จัดกิจกรรม Mini Conference หัวข้อ "Integrating Aquatic Biodiversity and Fisheries Science under Global Environmental Change" โดยได้รับเกียรติจากวิทยากรและแขกจาก Hokkaido University, Japan ได้แก่ Prof. Dr. MATSUSHI Takashi Fritz, Asst. Prof. Dr. Anthony Chittenden และ Ms. SHIBATA Natsumi ให้นักคณาจารย์และบุคลากรของคณะ โดยกิจกรรมนี้เป็นเวทีแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการประมง ความหลากหลายทางชีวภาพทางน้ำ สิ่งแวดล้อม การพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย และการตีพิมพ์ผลงานระดับนานาชาติ	✓				
											3. จัดกิจกรรมส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่บทความวิจัย/บทความทางวิชาการ เพื่อผลักดันให้คณาจารย์ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติมากขึ้น		✓				
											4. กำกับติดตาม ผลการดำเนินงานด้านการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการรายบุคคล ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการวิจัยของคณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 รอบ 6 เดือน และ รอบ 9 เดือน	มีการกำกับติดตาม ผลการดำเนินงานด้านการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการรายบุคคล ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการวิจัยของคณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 รอบ 6 เดือน และ รอบ 9 เดือน	✓				
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	F1	2.1 งบประมาณสำหรับการพัฒนาและปรับปรุงครุภัณฑ์สนับสนุนการเรียนการสอนไม่เพียงพอ	5	4	20	สูงมาก	3	2	6	ปานกลาง	1. จัดทำแผนพัฒนาครุภัณฑ์และห้องเรียนระยะ 3-5 ปี จัดลำดับความสำคัญของครุภัณฑ์ที่ต้องทดแทน และทบทวนรายการที่ไม่จำเป็นและปรับลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม	คณะอยู่ระหว่างทบทวนการจัดทำแผนพัฒนาครุภัณฑ์และห้องเรียนระยะ 3-5 ปี จัดลำดับความสำคัญของครุภัณฑ์ที่ต้องทดแทน และทบทวนรายการที่ไม่จำเป็นและปรับลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม	○	งบประมาณสำหรับการพัฒนาและปรับปรุงครุภัณฑ์สนับสนุนการเรียนการสอน	ร้อยละ 70 เมื่อเทียบกับงบประมาณที่เสนอขอ	75.1	1. ผู้บริหาร 2. งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ 3. คณะกรรมการห้องปฏิบัติการกลาง 4. งานคลังและพัสดุ 1. ผู้บริหาร 2. คณะกรรมการห้องปฏิบัติการกลาง 3. งานคลังและพัสดุ 4. คณะกรรมการบริหารงานทั่วไป 1. ผู้บริหาร 2. นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 3. งานคลังและพัสดุ 4. งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ 1. อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร 2. นักวิชาการศึกษา 1. รองคณบดีฯ ที่พานักศึกษา 2. นักวิชาการประมง
											2. จัดทำระบบ Preventive Maintenance และตรวจสอบสภาพครุภัณฑ์ประจำปี	คณะได้มีการจัดทำระบบ Preventive Maintenance โดยมีบริษัทเอกชนได้เข้ามาบำรุงรักษาและการใช้งานเมื่อแปลงให้ทำตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นก่อนเกิดความเสียหายรุนแรง และตรวจสอบสภาพครุภัณฑ์ประจำปี	✓				
											3. ปรับปรุงห้องเรียนให้รองรับ Smart Classroom และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการเรียนการสอน	อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงระบบไฟฟ้า และระบบ Internet สำหรับรองรับการเรียนการสอน	○				
											4. สืบหาความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์	อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลผลสำรวจความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ ประจำปีการศึกษา 2568	○				
											5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการงานทั่วไปแบบ Smart Aquaculture & Business ให้ครบวงจรและมีมาตรฐาน	คณะได้มีการจัดทำระบบบันทึกข้อมูลเสียหรือระบบรองรับเพิ่มเติม โดยแยกจากระบบกองหลัก มากรองเฉพาะข้อเสีย (1 ระบบ/ใบข้อเสีย) หากระบบดังกล่าวสำเร็จ มีประสิทธิภาพในการบันทึกน่าจะสามารรถเพิ่มประสิทธิภาพในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในอาคาร Smart Aquaculture & Business และสามารถบูรณาการระหว่างการเรียนการสอนในกระบวนการเรียนรู้ของรายวิชา การวิจัย การบริการวิชาการ และ พันธกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	✓				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
											6. เพิ่มรายได้จากงานฟาร์ม/บริการวิชาการ เช่น หลักสูตรระยะสั้น บริการวิชาการเชิงพาณิชย์ ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาโครงการบริการวิชาการเชิงพาณิชย์ (เช่น Smart Aquaculture & Nexfish)	คณะมีการจัดฝึกอบรมการเพาะเลี้ยงปลาอะโอะเทียหารายได้ จำนวน 6 รุ่น มีผู้เข้าร่วม จำนวน 176 คน โดยจัดทำขึ้นระหว่างเดือนมกราคม - พฤษภาคม 2569 มีรายได้จากค่าลงทะเบียนอบรม (หลังหักให้มหาวิทยาลัยแล้ว) จำนวน 158,400 บาท (ข้อมูลจากระบบ e-fin)	✓				1. ผู้บริหาร 2. ศูนย์ความเป็นเลิศของคณะ 3. คณะกรรมการบริหารงานฟาร์ม
											7. สร้างเครือข่ายร่วมทุนวิจัยกับเอกชน/หน่วยงานรัฐ	ผู้บริหารคณะได้หารือกับศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืดเชียงใหม่ เพื่อกำหนดแนวทางการความร่วมมือด้านการวิจัย การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และการขับเคลื่อนเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ควบคู่กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในวันที่ 8 มิถุนายน 2569 ณ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ	✓				1. รองคณบดีฝ่ายวิจัย 2. คณะกรรมการวิจัย
											ผู้บริหารคณะได้เข้าร่วมการประชุมร่วมกับกรมประมงและเครือข่ายโครงการ AQUADAPT เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำอย่างยั่งยืน พร้อมหารือแนวทางการส่งเสริมความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาวิถกรรมเพื่อรองรับความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในวันที่ 2 กรกฎาคม 2569						
											8. จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (รายรับ - รายจ่าย) เพื่อวางแผนการใช้จ่ายล่วงหน้าและติดตามงบประมาณรายไตรมาส	อยู่ระหว่างดำเนินการ	○				1. ผู้บริหาร 2. งานคลังและพัสดุ 3. งานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ
3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	O1	3.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ในหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	5	4	20	สูงมาก	1	1	1	ต่ำ	1. ปรับแนวทางการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน	อาจารย์ผู้สอนได้มีการปรับแนวทางการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตเป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	ร้อยละ 70	100	1. อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา 2. ผู้ประสานงานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา
											2. ผลักดันให้มีการประชาสัมพันธ์เชิงรุกกับหน่วยงานราชการ และ เอกชน ที่มีความต้องการด้านการประมง เช่น กรมประมง โดยทางคณะได้มีการทำ MOU ร่วมกัน เพื่อส่งเสริมให้ทางกรมประมง เพิ่มศักยภาพของบุคลากรโดยการเข้าศึกษาต่อในระดับบัณฑิตศึกษา	ได้มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังกลุ่มเป้าหมายหน่วยงานกรมประมง ในวันที่ 9 มีนาคม 2569 และจากการไปประชาสัมพันธ์ในภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2569 มีนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาสมัครเรียน จำนวน 9 คน สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดในแผนการรับนักศึกษา จำนวน 8 คน	✓				
	O2	3.2 การขาดแคลนบุคลากรเชี่ยวชาญจากกรมเกษียณอายุและภาระงานล้น (Work Overload)	5	4	20	สูงมาก	5	2	10	สูง	1. สร้างเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก หรือเชิญผู้ทรงคุณวุฒิศิชนันท์ หรืออาจารย์พิเศษมาช่วยสอน เพื่อเติมเต็มประสิทธิภาพที่ขาดหายไปในช่วงเปลี่ยนผ่าน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	○	ความพึงพอใจไม่เรื่องความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน (Work-Life Balance) ของบุคลากร	ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไม่เกิน ร้อยละ 20	N/A	1. ผู้บริหาร 2. คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร 3. งานบริหารและธุรการ 4. งานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ
											2. วิเคราะห์ตำแหน่ง งานกองงาน และกำลังคนให้เหมาะสมกับปริมาณงาน เพื่อจัดทำแผนอัตรากำลังระยะ 5-10 ปี และจัดทำคำขออัตรากำลังทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน	คณะได้มีการจัดทำวิเคราะห์ตำแหน่ง งานกองงาน และกำลังคนให้เหมาะสมกับปริมาณงาน เพื่อจัดทำแผนอัตรากำลังระยะ 5-10 ปี และจัดทำคำขออัตรากำลังสายสนับสนุนเรียบร้อยแล้ว และคำขออัตรากำลังของบุคลากรสายวิชาการอยู่ระหว่างการพิจารณาและจะจัดส่งให้มหาวิทยาลัยในเดือนกรกฎาคม 2569	○				
											3. ปรับการกระจายภาระงานสอน งานวิจัย และงานบริการวิชาการให้เหมาะสม	คณะกรรมการผู้รับผิดชอบหลักสูตร ได้มีการจัดทำการงาน เพื่อปรับการกระจายภาระงานสอน ส่วนงานวิจัย และงานบริการวิชาการ คณะมีมอบหมายให้รองวิชาการหาแนวทางที่เหมาะสม กับจำนวนสายวิชาการที่มีอยู่ และเสนอปัญหาให้ผู้บริหารได้รับทราบ เพื่อนำไปกำหนดแนวทางการแก้ปัญหา	○				
											4. จัดสรรงบประมาณเงินรายได้ของคณะ เพื่อสนับสนุนค่าแห่งที่สำคัญเร่งด่วน	คณะได้มีการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เพื่อสนับสนุนค่าแห่งนักวิชาการศึกษา สำหรับทำงานด้านการสื่อสารองค์กรและพัฒนาบุคลากร ซึ่งเป็นงานสำคัญเร่งด่วนของคณะ	✓				
											5. จัดระบบถ่ายทอดองค์ความรู้ (KM) จากผู้เชี่ยวชาญก่อนเกษียณ	ผู้บริหารได้มีนโยบายจัดเก็บองค์ความรู้ที่สำคัญของผู้เชี่ยวชาญก่อนเกษียณ เพื่อไม่ให้ความรู้สูญหาย โดยมอบหมายให้คณะกรรมการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของคณะ ดำเนินการต่อไป	○				

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

4.2 รายงานบริหารความเสี่ยง ประมวล 69 รอบ 9 เดือน/ผล มจ-ส-02 (9 เดือน) 69

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

36	กิจกรรม	มีการดำเนินงานดังนี้
23	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	63.89
13	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	36.11
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
7	ประเด็น	มีการดำเนินงานดังนี้
7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการกิจกรรม
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย 9%	ผลการดำเนินงาน	มีการดำเนินงานดังนี้
80	23	63.89
80	7	100.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.อภินันท์ สุวรรณรักษ์)
คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ
วันที่ 9 กรกฎาคม 2569