

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	s1	การลาออก/พ้นสภาพของนักศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์	3	3	9	สูง	5	3	15	สูง	1. จัดทำช่องทางการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา	คณะมีช่องทางการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา ดังนี้ (1) การเข้าพบอาจารย์ที่ปรึกษาโดยตรง และออนไลน์ผ่าน Zoom, Microsoft Teams, Line, Facebook Page หรือ Messenger ของคณะ (2) นักศึกษาติดต่อที่งานบริการการศึกษาโดยตรง และออนไลน์ผ่าน Line, Facebook Page หรือ Messenger ของคณะ	ดำเนินการแล้ว	จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ลาออก/พ้นสภาพ ในปีการศึกษา 2568	น้อยกว่าร้อยละ 20	28.03	รองคณบดี (ผศ.ดร.ชนิดา พันธุ์มณี) /งานบริการการศึกษาและ กิจการนักศึกษา/อาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตรทุกหลักสูตร
											2. ให้คำปรึกษาการย้ายสาขาภายในคณะฯ และการเทียบโอนรายวิชา	มีการให้คำปรึกษาการย้ายสาขาภายในคณะฯ ดังนี้ (1) การเข้าพบอาจารย์ที่ปรึกษาโดยตรง (2) นักศึกษาติดต่อที่งานบริการการศึกษาโดยตรง	ดำเนินการแล้ว				
											3. จัดสรรงบประมาณสำหรับเป็นทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์	คณะจัดสรรงบประมาณสำหรับสนับสนุนทุนการศึกษา ระดับปริญญาตรี จำนวน 280,000 บาท แต่มีนักศึกษามาขอรับทุนการศึกษา รวมเป็นเงิน 185,000 บาท และคณะได้จัดพิธีมอบทุนการศึกษา ในวันที่ 10 มีนาคม 2569	ดำเนินการแล้ว				
											4. จัดกิจกรรมปรับความรู้พื้นฐานและเสริมด้านวิชาการแก่นักศึกษาชั้นปีที่ 1	คณะฯ จัดกิจกรรมเพื่อปรับความรู้พื้นฐานและเสริมด้านวิชาการและเตรียมความพร้อมก่อนการเรียนให้แก่ นักศึกษาชั้นปีที่ 1 ได้แก่ 1. จัดโครงการเตรียมความพร้อมให้แก่ นักศึกษา ชั้นปีที่ 1 เมื่อวันที่ 22-23 มิถุนายน 2569 โดยมีการปรับความรู้พื้นฐานวิชาคณิตศาสตร์ ภาษาอังกฤษ และเทคโนโลยีสารสนเทศ และ AI 2. การจัดกิจกรรมสร้างแรงบันดาลใจและพัฒนาฐานคิดให้แก่ นักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ ภายใต้โครงการเศรษฐศาสตร์เสริมสร้างอัตลักษณ์ลูกแม่โจ้ รุ่นที่ 91 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2569	ดำเนินการแล้ว				
											5. เพิ่มช่องทางแจ้งเตือนการชำระเงินแก่นักศึกษา	คณะฯ ได้เพิ่มช่องทางการประสานงานไปยังนักศึกษาโดยตรง จากเดิมที่ใช้วิธีการแจ้งอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรให้แจ้งนักศึกษาเพียงอย่างเดียว	ดำเนินการแล้ว				
											6. ศึกษาวิธีการตั้งและการบริหารจัดการกองทุนเงินให้กู้ยืมแก่นักศึกษา	คณะฯ ได้ศึกษาข้อมูลอัตราการลาออก/พ้นสภาพ ของนักศึกษา ระดับปริญญาตรี พบว่า จำนวนนักศึกษาที่พ้นสภาพเนื่องจากไม่ชำระค่าธรรมเนียมการศึกษา มีสัดส่วนน้อยเมื่อเทียบกับจำนวนนักศึกษาที่พ้นสภาพทั้งหมด และยังไม่มีการศึกษาถึงสาเหตุของการไม่ชำระค่าธรรมเนียมการศึกษา และมติคณะกรรมการวิชาการ คณะเศรษฐศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ 7/2569 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2569 มีความเห็นร่วมกันว่า การจัดตั้งกองทุนยังไม่ใช่วิธีการแก้ปัญหาดังกล่าว จนกว่าจะมีการศึกษาสาเหตุและปัญหาที่แท้จริงของการลาออก/พ้นสภาพของนักศึกษา อีกทั้งขั้นตอนกระบวนการจัดตั้งกองทุนจำเป็นต้องอาศัยการกำหนดระเบียบและนโยบายที่ชัดเจน (เช่น กยศ. ในปัจจุบัน) โดยต้องอาศัยโครงสร้างหลัก ได้แก่ กฎหมายรองรับ งบประมาณสนับสนุน หน่วยงานจัดการและคัดกรอง รวมถึงความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำให้ความเป็นไปได้ในการจัดตั้งกองทุนของคณะมีน้อย	ดำเนินการแล้ว				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	F1	รายได้จากการให้บริการต่ำกว่าเป้าที่กำหนดไว้	3	3	9	สูง	1	3	3	ต่ำ	1. ศึกษาความต้องการด้านการบริการวิชาการของชุมชน สังคม และหน่วยงานภายนอก เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการจัดทำแผนการหารายได้	อยู่ระหว่างดำเนินการวางแผนลงพื้นที่เก็บข้อมูล	อยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวนรายได้จากการให้บริการประจำปีงบประมาณ 2569 (บาท)	150,000	141,130	ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและพยากรณ์ทางการเกษตร
											2. สร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย เพื่อสร้างการรับรู้และสร้างเครือข่ายการทำงานด้านบริการวิชาการระหว่างหน่วยงาน	ดำเนินการสร้างร่วมมือกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ และคณะบริหารธุรกิจ	ดำเนินการแล้ว				
											3. ติดตามและค้นหาคำความต้องการด้านการบริการวิชาการของแหล่งทุนทั้งใหม่และแหล่งทุนเดิม รวมถึงหน่วยงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ	1. ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและพยากรณ์ทางการเกษตรได้จัดทำหนังสือราชการเพื่อสอบถามไปยังหน่วย/แหล่งทุนที่ได้เคยใช้บริการ ศูนย์วิจัยฯ เพื่อเสนอบริการด้านการสำรวจวิจัยและการให้บริการ	ดำเนินการแล้ว				
											4. จัดทำข้อมูลความเชี่ยวชาญของหน่วยงานและนักวิจัยที่ตอบโจทย์การใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแบบฟอร์มเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลความเชี่ยวชาญของหน่วยงานและนักวิจัยที่ตอบโจทย์การใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์	อยู่ระหว่างดำเนินการ				
											5. จัดทำสื่อเพื่อเผยแพร่ผลงานบริการวิชาการของศูนย์วิจัยผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งช่องทาง online และ ช่องทาง offline	ดำเนินการจัดทำสื่อในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีเป้าหมายทั้งสิ้น 10 ชิ้นงาน	ดำเนินการแล้ว				
											6. ตรวจสอบรูปแบบการรับเงินรายได้จากการให้บริการ และแจ้งให้บุคลากรทราบ	เงินจากแหล่งทุนภายนอกสามารถเข้าไป 2 ช่องทาง 1) ช่องวิจัย 2) ช่องบริการวิชาการ โดยหาก 1.ช่องบริการวิชาการผ่านสำนักวิจัย จะเรียกเงินจากงานบริการวิชาการ 2. ช่องคณะฯ จะเรียกรายได้จากการให้บริการ	ดำเนินการแล้ว				
											7. เร่งจัดตั้งคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ	เสนอรายชื่อกรรมการบริหารศูนย์วิจัยฯ ให้คณะกรรมการประจำคณะฯ พิจารณาเรียบร้อยแล้ว และดำเนินการต่อไป	อยู่ระหว่างดำเนินการ				
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	O1	การกำกับติดตามการปฏิบัติตามแผนพัฒนาตนเอง (IDP)	2	2	4	ต่ำ	1	2	2	ต่ำ	1. แจ้งให้บุคลากรเข้าบันทึกข้อมูล IDP ในระบบ	แจ้งให้บุคลากรดำเนินการบันทึกข้อมูล IDP โดยเป็นลายลักษณ์อักษร	ดำเนินการแล้ว	จำนวนบุคลากรที่บันทึกข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน	มากกว่าร้อยละ 85	100	งานบุคคล (นางปรีญา พระก่า)
											2. ให้ความรู้ในการบันทึกข้อมูลแก่บุคลากร	ดำเนินการชี้แจงให้ความรู้แก่บุคลากรในโครงการถ่ายทอดตัวชี้วัดของคณะเศรษฐศาสตร์	ดำเนินการแล้ว				
											3. ติดตามการบันทึกข้อมูล IDP ของบุคลากร และแจ้งเตือนบุคลากรที่ยังไม่ได้บันทึกข้อมูลให้ดำเนินการบันทึกข้อมูล	ดำเนินการแจ้งเตือนบุคลากรที่ยังไม่ได้บันทึกข้อมูลในระบบ IDP โดยผ่านระบบ line ในกลุ่มคณะเศรษฐศาสตร์ และ line ส่วนตัว	ดำเนินการแล้ว				
											4. ตรวจสอบการบันทึกข้อมูลของบุคลากรให้ถูกต้อง	ได้ดำเนินการตรวจสอบการบันทึกข้อมูลของบุคลากรเป็นรายบุคคล โดยเทียบหลักสูตร Training Roadmap ที่มหาวิทยาลัยกำหนด โดยบุคลากรของคณะเศรษฐศาสตร์ได้บันทึกข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เรียบร้อยแล้ว	ดำเนินการแล้ว				
											5. รายงานแผนพัฒนาตนเองของบุคลากร รอบ 6 เดือน เพื่อติดตามการพัฒนาตนเองของบุคลากรให้บรรลุตามเป้าหมาย	ได้รายงานแผนพัฒนาตนเอง (IDP) ของบุคลากร รอบ 6 เดือน เพื่อติดตามการพัฒนาตนเองของบุคลากร ในการประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์คณะเศรษฐศาสตร์ ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 3 ก.ค. 69	ดำเนินการแล้ว				
											6. รายงานแผนพัฒนาตนเองของบุคลากร รอบ 9 เดือน เพื่อติดตามการพัฒนาตนเองของบุคลากรให้บรรลุตามเป้าหมาย	ยังไม่ถึงระยะเวลาในการรายงาน โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์คณะเศรษฐศาสตร์ จะดำเนินการรายงาน รอบ 9 เดือน ตามกำหนดระยะเวลาต่อไป	ยังไม่ได้ดำเนินการ				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการกิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	C1	ความเข้าใจในแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างของบุคลากรคณะในประเด็นที่เกี่ยวข้องยังไม่ครบถ้วน	2	2	4	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	1. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่งานคลังและพัสดุเข้าร่วมการอบรมและพัฒนาความรู้เกี่ยวกับระเบียบด้านงานคลังและพัสดุให้เป็นปัจจุบัน	1. นางสาวมูทิศา ชิงห์ นักวิชาการเงินและบัญชี อบรมเรื่อง กฎหมายการคลังที่ผู้ปฏิบัติงานต้องรู้ วันที่ 25-26 ก.พ 69 2. เจ้าหน้าที่งานคลังและพัสดุ เข้าร่วมอบรม หัวข้อ "Ethics in action: โปร่งใส ใส่ใจ และใช้จ่ายอย่างรับผิดชอบ" ในวันที่ 6 มีนาคม 2569	ดำเนินการแล้ว	ร้อยละของบุคลากรมีระดับความเข้าใจในแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างเพิ่มขึ้น	80	NA	งานพัสดุ (น.ส.สุภาภรณ์ ใจเอียง)
											2. นำความรู้จากการอบรมมาถ่ายทอดต่อภายในหน่วยงาน	เจ้าหน้าที่พัสดุอยู่ระหว่างดำเนินการสืบค้นหลักสูตรฝึกอบรม และวางแผนถ่ายทอดแก่บุคลากรต่อไป	อยู่ระหว่างดำเนินการ				
											3. ส่งเสริมให้บุคลากรในคณะเข้าร่วมอบรมแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	บุคลากรคณะเข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับแนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในหัวข้อ "Ethics in action: โปร่งใส ใส่ใจ และใช้จ่ายอย่างรับผิดชอบ" ในวันที่ 6 มีนาคม 2569 เวลา 08:30 - 14:30 จัดโดยสภาพนักงานมหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน 18 คน	ดำเนินการแล้ว				

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

22	กิจกรรม
17	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

77.27

18.18

4.55

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

4	ประเด็น
2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

50.00

50.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	
70	17	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
70	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

77.27

50.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการทำงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(รองศาสตราจารย์ ดร. นิโรจน์ สิ้นณรงค์)

ตำแหน่ง คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

วันที่ 6 กรกฎาคม 2569