

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 23 มิถุนายน 2569  
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง                               | ประเด็นความเสี่ยง                          | ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) |         |            |            |             | ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ) |         |            |            | ระดับความเสี่ยง | ระดับความเสียหาย                                                                 | มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง                                                          | สถานะกิจกรรม | ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :                                                                |                         |                                       | ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม                                             |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------|------------|------------|-------------|------------------------------------|---------|------------|------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                |                                            | โอกาสที่จะเกิด                                  | ผลกระทบ | ความรุนแรง | ระดับ risk | ความเสียหาย | โอกาสที่จะเกิด                     | ผลกระทบ | ความรุนแรง | ระดับ risk |                 |                                                                                  |                                                                                      |              | KRI                                                                                                         | เป้าหมาย                | ผล                                    |                                                                         |
| (1)                                            | (2)                                        | (3)                                             | (4)     | (5)        | (6)        | (7)         | (8)                                | (9)     | (10)       | (11)       | (12)            | (13)                                                                             | (14)                                                                                 | (15)         | (16)                                                                                                        | (17)                    | (18)                                  | (19)                                                                    |
| ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์                 | การรักษาบุคลากรสายวิชาการ                  | 2                                               | 3       | 6          | ปานกลาง    | 2           | 2                                  | 4       | ต่ำ        | 2          |                 | 1. จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันเพื่อลดความสูญเสียและความกังวลใจต่อองค์กร            | โครงการ Smart Entrepreneurship Learning Journey for Sustainability                   | ✓            | อัตราการลาออกของบุคลากรสายวิชาการ                                                                           | น้อยกว่าร้อยละ 10       | 0                                     | 1. คณะผู้บริหาร<br>2. ผู้อำนวยการสำนักงานคนบดี<br>3. งานบริหารและธุรการ |
|                                                |                                            |                                                 |         |            |            |             |                                    |         |            |            |                 | 2. ส่งเสริมการพัฒนาและฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความก้าวหน้าในสายงาน              | 1. จัดสรรงบประมาณพัฒนาตนเอง<br>2. ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมการพัฒนาในสายงานของตนเอง | ○            | ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนาที่กำหนดไว้                                                     | ร้อยละ 80               | ร้อยละ 60                             |                                                                         |
|                                                |                                            |                                                 |         |            |            |             |                                    |         |            |            |                 | 3. สร้างระบบสื่อสารที่เปิดกว้าง รับฟังข้อเสนอแนะและปัญหาของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง | จัดประชุมประจำวิทยาลัยเดือนละ 1 ครั้ง                                                | ✓            | อัตราการเข้าร่วมประชุม                                                                                      | ร้อยละ 80               | ร้อยละ 90                             |                                                                         |
| ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)              | ความล่าช้าของภารกิจสร้างอาคารธรรมดักิณนตรี | 2                                               | 1       | 2          | ต่ำ        | 2           | 2                                  | 4       | ต่ำ        | 2          |                 | 1. จัดทำระบบติดตามและประเมินความก้าวหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ                  | มีการแจ้งผู้ควบคุมงานก่อสร้างจากภายนอกแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ                | ○            | 1. การปฏิบัติงานล่าช้าเกินกำหนดระยะเวลาของผู้รับเหมาก่อสร้าง<br>2. การปฏิบัติงานไม่แล้วเสร็จตามวงจรมานั้น ๆ | ส่งมอบตามงวดงานที่กำหนด | อยู่ระหว่างดำเนินการส่งมอบงวดงานที่ 3 | 1. คณะผู้บริหาร<br>2. ผู้อำนวยการสำนักงานคนบดี<br>3. งานคลังและพัสดุ    |
|                                                | ความปลอดภัยทางไซเบอร์                      | 2                                               | 1       | 2          | ต่ำ        | 3           | 3                                  | 9       | ปานกลาง    | 7          |                 | 1. ใช้ระบบ Firewall, Antivirus, และระบบตรวจจับการบุกรุก (IDS/IPS) ที่ทันสมัย     | มีการติดตั้งโปรแกรม Antivirus ให้บุคลากรเพื่อป้องกันข้อมูลสูญหาย                     | ✓            | จำนวนภัยคุกคามที่ถูกระงับ และไม่สามารถแก้ไขได้                                                              | จำนวน 0                 | 0                                     | 1. คณะผู้บริหาร<br>2. ผู้อำนวยการสำนักงานคนบดี<br>3. งานบริหารและธุรการ |
| ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk) |                                            |                                                 |         |            |            |             |                                    |         |            |            |                 | 2. จัดทำระบบสำรองข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ                                             | คณะอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อพื้นที่จัดเก็บข้อมูลบน Cloud สำหรับหน่วยงาน            | ○            | จำนวนบุคลากรที่มีการสำรองข้อมูลในระบบ one drive อย่างสม่ำเสมอ                                               | จำนวน 10                |                                       |                                                                         |
|                                                |                                            |                                                 |         |            |            |             |                                    |         |            |            |                 | 3. จัดกิจกรรมให้ความรู้ เรื่อง PDPA แก่บุคลากร                                   | คณะอยู่ระหว่างการจัดทำเอกสารจัดอบรม PDPA                                             | ○            | จำนวนครั้งที่บุคลากรทำผิดกฎหมาย PDPA                                                                        | จำนวน 0                 |                                       |                                                                         |

| ประเภทความเสี่ยง | ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) |           |            | ค่าคะแนนความเสี่ยง (ข้อยกเว้นกิจกรรม) |           |            | ระดับ ความเสี่ยง คงเหลือ | มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง | ผลการดำเนินงานมาตรการ/ ปัญหาอุปสรรคและแนว ทางแก้ไข | สถานะ กิจกรรม | ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) : |          |    | ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม |
|------------------|-------------------------------------------------|-----------|------------|---------------------------------------|-----------|------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------|----------|----|------------------------------|
|                  | โอกาส ที่เกิด                                   | ผล กระ ทบ | คะแนน risk | โอกาส ที่เกิด                         | ผล กระ ทบ | คะแนน risk |                          |                              |                                                    |               | KRI                                          | เป้าหมาย | ผล |                              |

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 23 มิถุนายน 2569

## 1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

| กิจกรรม | มีผลการดำเนินงานดังนี้           |
|---------|----------------------------------|
| 8       | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 37.50 |
| 3       | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 62.50 |
| 5       | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00  |

## 2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังหมิ่นอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้แผน

| ประเด็น | มีผลการดำเนินงานดังนี้           |
|---------|----------------------------------|
| 3       | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 66.67 |
| 2       | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 33.33 |
| 1       | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00  |

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %

| ผลการทำงาน | เป้าหมาย % |
|------------|------------|
| 3          | 70         |
| 2          | 70         |

มีผลการดำเนินงานดังนี้

| กิจกรรม | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
|---------|------------------------|
| 3       | 37.50                  |
| 2       | 66.67                  |
| 1       | 33.33                  |

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ระพีพันธ์ แดงตันกี)

คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ

วันที่ 23 มิถุนายน 2569