



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารความเสี่ยง ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึง 30 มิถุนายน 2569)

ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้สรุปรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569) พร้อมประเมินผลหลังการดำเนินการมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง การคาดการณ์แนวโน้มเพื่อให้เห็นแนวโน้มความเคลื่อนไหวของการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประเมินค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ พร้อมวิเคราะห์แนวโน้มการดำเนินงานในแต่ละประเด็นความเสี่ยง ในการป้องกัน และ/หรือสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงได้รายงานต่อคณะกรรมการฯ ซึ่ง ฟาร์มมหาวิทยาลัยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 7 ประเด็น มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทความเสี่ยง		รหัส	ประเด็นความเสี่ยง
S	ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	S1	การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดผู้มาศึกษาดูงาน และนักศึกษาฝึกงาน (ความเสี่ยงเดิม) ลดความเสี่ยง
O	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	O1	ผลผลิตทางการเกษตรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ความเสี่ยงคงเหลือ) ควบคุมความเสี่ยง
		O2	จำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง (มะม่วง) (ความเสี่ยงเดิม) ยอมรับความเสี่ยง
		O3	การดูแลรักษายานพาหนะ (ความเสี่ยงเดิม) ยอมรับความเสี่ยง
		O4	เกิดไฟฟ้าในพื้นที่ (ความเสี่ยงเดิม) ควบคุมความเสี่ยง

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1-2	1. นายณัฐชัย อัฐวงศ์ชยากร 2. ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ 3. นายกฤษณโชติ ประชาโรจน์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ / ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ
1. ประชุมวางแผน บริหารจัดการการเข้าศึกษาดูงานและการรับนักศึกษาฝึกงาน 2. จัดหลักสูตรฝึกอบรมให้แก่เกษตรกร	✓ ประชุมวางแผนการบริหารจัดการ ด้านการศึกษาดูงานและการฝึกอบรมเกษตรกร แต่ยังไม่มีการเข้าศึกษาดูงานและฝึกอบรม ได้จัดหลักสูตรเพื่ออบรมเกษตรกร ทั้งสิ้น 2 โครงการ ได้แก่ ✓ 1. โครงการฝึกอบรมเรื่อง “การถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตลำไยคุณภาพเพื่อเพิ่มมูลค่า” ในวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ.2569 ○ 2. โครงการฝึกอบรมเรื่อง “การถ่ายทอดเทคโนโลยีเกษตรอินทรีย์สมัยใหม่เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตมะม่วงพันธุ์น้ำดอกไม้สีทองคุณภาพ” วันที่ 23 กรกฎาคม พ.ศ.2569 ✓ การบริหารจัดการ การศึกษาดูงานด้านการเกษตร และฝึกอบรมให้แก่เกษตรกร ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และยังมีอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่สามารถยอมรับได้ คิดเป็นร้อยละ 36.8 รวมทั้งสิ้น 92 คน
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3-4	1. ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ 2. นายกฤษณโชติ ประชาโรจน์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ
3. ประสานงานกับสถาบันและอาจารย์ผู้รับผิดชอบด้านการฝึกงานของนักเรียนนักศึกษา 4. ประชาสัมพันธ์สถาบันการศึกษา และวางแผนการฝึกปฏิบัติงานให้นักศึกษาฝึกงานอย่างเหมาะสม	✓ ทำการประสานงานกับสถาบันการศึกษาที่เคยส่งนักศึกษาเข้ามาฝึกงาน และอาจารย์ผู้รับผิดชอบด้านการฝึกงานของนักเรียนนักศึกษา นำนักศึกษาเข้ามาฝึกงานด้านการบริหารจัดการฟาร์ม ✓ ประชาสัมพันธ์สถาบันการศึกษาทางสื่อออนไลน์ อาทิ เฟสบุ๊ก ไลน์ และวางแผนการฝึกปฏิบัติงานให้นักศึกษาฝึกงานในแต่ละรุ่น ✓ การบริหารจัดการด้านการรับนักศึกษาฝึกงาน มีนักศึกษาเข้ามาฝึกงานยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ แต่อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ คิดเป็นร้อยละ 113.60 มีนักศึกษาฝึกงานทั้งสิ้น 284 คน รวม 6 สถาบันการศึกษา ดังนี้ 1. มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2. มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	3. วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีลำพูน 4. สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง 5. วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีเชียงใหม่ 6. มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5-6	1.นายสรเดช จันทร์เที่ยง 2.นายศักดิ์ดา ชัยเทพ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ/ ฝ่ายสำนักงาน
5. หาผู้ช่วยเชี่ยวชาญด้านการฝึกอบรมลูกเสือ-เนตรนารี - การจัดกิจกรรมการเข้าค่ายลูกเสือ-เนตรนารีเข้าในค่ายแทนคุณ 6. จัดหลักสูตรฝึกอบรม และจัดโครงการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ดิน น้ำ ป่า - การจัดกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - การจัดหลักสูตรฝึกอบรมฝึกอบรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	✓ วางแผนและประสานงานกับผู้จัดการกิจกรรม การเข้าค่ายลูกเสือ-เนตรนารี ณ ค่ายแทนคุณ รวมถึงการจัดกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ดิน น้ำ ป่า อาทิ การปลูกป่า ปล่อยปลา การขุดลอกฝายชะลอน้ำ การบวชป่า เป็นต้น ✓ การจัดหลักสูตรการฝึกอบรมด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 2 โครงการ ดังนี้ 1. โครงการป้องกันไฟป่าเพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรมหาอานันทมหิดลราชเจ้า 50 พรรษา เติ้มคำแห่งราชูปถัมภ์ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 28 กรกฎาคม 2569 2. โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ดิน น้ำ ป่า ตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงในพื้นที่โครงการพัฒนากองน้ำปิงอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ✓ การบริหารจัดการด้านการเข้าค่าย ณ ค่ายแทนคุณ และการจัดกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีนักเรียน นักศึกษา ชุมชน เข้ามาทำกิจกรรม และร่วมฝึกอบรม ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ แต่อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ คิดเป็นร้อยละ 54.9 รวมทั้งสิ้น 1,098 คน
คาดการณ์แนวโน้ม : - การจัดโครงการฝึกอบรมเกษตรกร เดือนกรกฎาคม 2569 คาดว่ามีเกษตรกรเข้าร่วมฝึกอบรม 50 คน ปัญหาและอุปสรรค : - ขาดงบประมาณ และบุคลากรที่เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการฝึกอบรม	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ / นายสถาพร ฉิมทอง / นายณัฏฐชัย อัฐวงศ์ชยากร

ประเด็นความเสี่ยง O1 : ผลผลิตทางการเกษตรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ความเสี่ยงคงเหลือ)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	Risk Appetite (การยอมรับ)	Risk Tolerance (ค่าเบี่ยงเบน)	ผล (9M) (30 มิ.ย.69)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
เกิดโรคแมลง/ศัตรูพืช รวมถึงภัยธรรมชาติ						
1. ลำไย - ต้นลำไยไม่ตอบสนองต่อการกระตุ้นการออกดอก - มีแมลงศัตรูพืชระบาดในช่วงแทงช่อดอกลำไย - มีฝนตกชุกช่วงลำไยดอกบาน	ร้อยละ 20	ร้อยละ 50	ร้อยละ 0	5*5 = 25 E สูงมาก	2*2 = 4 L ต่ำ	3*3 = 9 M ปานกลาง
2. มะม่วง - สภาพอากาศแปรปรวนทำให้การออกดอกไม่สม่ำเสมอ - มีโรคและแมลงระบาดช่วงดอกบาน - เกิดพายุฤดูร้อน/พายุลูกเห็บ ทำให้ผลผลิตเสียหาย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50			
3. เสาวรส - แมลงศัตรูพืชทำลายตลอดช่วงอายุการผลิต	ร้อยละ 20	ร้อยละ 50	ร้อยละ 0.5			
แนวโน้ม : ☐ ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ ☒ สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (4 กิจกรรม) : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)						

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 4	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ / นายสถาพร ฉิมทอง / นายณัฏฐชัย อัฐวงศ์ชยากร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ / ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
1. จัดทำแผนเพื่อป้องกันล่วงหน้า และหาแผนสำรองเมื่อเกิด โรคแมลง/ศัตรูพืช และภัยธรรมชาติ	✓ ร่วมประชุม และวางแผนการผลิตพืชแต่ละชนิด เพื่อหาแผนสำรองเมื่อเกิดโรคแมลง/ศัตรูพืช และภัยธรรมชาติ โดยได้แบ่งพืชออกเป็น 3 ชนิด ดังนี้ 1. ลำไย : ในปี 2569 ได้ตัดแต่งกิ่งเพื่อพักฟื้นต้นลำไย 2. มะม่วง : ได้ดำเนินการเก็บผลผลิตเรียบร้อยแล้ว ขณะเก็บผลผลิต เกิดภาวะอากาศร้อนจัด ไม่มีฝนทำให้ผลผลิตร่วงหล่น เกิดความเสียหายมากกว่า 2,000 กิโลกรัม คิดเป็นร้อยละ 50 3. เสาวรส จากการดำเนินงาน ต้นเสาวรสได้ออกดอก และผลบางส่วน เกิดความเสียหายจากโรค ร้อยละ 0.5
2. จัดทำคู่มือการผลิตพืชแต่ละชนิด	✗ ยังไม่ได้จัดทำคู่มือการผลิตพืชแต่ละชนิด
3. การเฝ้าระวังและติดตาม สำรวจแปลงในทุกช่วงการผลิต หากมีโรคและแมลงสามารถกำจัดได้ทัน่วงที	✓ ทำการสำรวจแปลงในทุกๆช่วงการผลิตพืชแต่ละชนิด และสามารถป้องกันรักษาโรคได้อย่างทัน่วงที
4 หากเกิดความเสียหายทำรายงานสรุปความเสียหาย	○ ยังไม่ได้ทำรายงานสรุปความเสียหาย แต่ได้แจ้งทางผู้บริหารเรียบร้อยแล้ว
คาดการณ์แนวโน้ม : 1. ในไตรมาสที่ 4 น่าจะมีผลผลิตเกิดขึ้น คือ เสาวรส ปัญหาและอุปสรรค : 1. ขาดงบประมาณในการดูแลรักษา	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ

ประเด็นความเสี่ยง O2 : จำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง (มะม่วง) (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	Risk Appetite (การยอมรับ)	Risk Tolerance (ค่าเบี่ยงเบน)	ผล (9M) (30 มิ.ย.69)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. ราคาจากคณะกรรมการกำหนดราคากลาง	20 บาท/ กิโลกรัม	18-22 บาท/ กิโลกรัม	25-35บาท/ กิโลกรัม	5*5 = 25 E สูงมาก	2*2 = 4 L ต่ำ	2*2 = 4 L ต่ำ
แนวโน้ม : [☐] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [☒] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (2 กิจกรรม) : [☒] เพียงพอ [☐] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)						

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 2	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ
1. เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย และวางแผนการตลาด	✓ ได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย อาทิ เปิดขายมะม่วงกล่องล่วงหน้า และวางแผนการตลาด รวมถึงประชาสัมพันธ์ในการจัดจำหน่ายในรูปแบบต่างๆ ในโซเชียลมีเดีย
2. เพิ่มมูลค่าสินค้าด้วยการแปรรูปและจัดทำแพ็คเกจ	✓ มีการวางแผน และจัดทำแพ็คเกจ เพื่อจัดจำหน่าย และเพิ่มมูลค่าผลผลิตมะม่วงน้ำดอกไม้สีทอง X ยังไม่ได้ทำการแปรรูปผลผลิต เนื่องจากยังไม่มีผลผลิต
คาดการณ์แนวโน้ม : - ปัญหาและอุปสรรค : -	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : นางกาญจนา ปงหาญ

ประเด็นความเสี่ยง O3 : การดูแลรักษายานพาหนะ (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	Risk Appetite (การยอมรับ)	Risk Tolerance (ค่าเบี่ยงเบน)	ผล (9M) (30 มิ.ย.69)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. การเกิดอุบัติเหตุ	0 ครั้ง	1 ครั้ง	0 ครั้ง	5*5 = 25 E สูงมาก	1*1 = 1 L ต่ำ	1*1 = 1 L ต่ำ
แนวโน้ม : ☐ ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ ☒ สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (1 กิจกรรม) : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)						

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1	นางกาญจนา ปงหาญ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายสำนักงาน
1. ผู้ควบคุมยานพาหนะตรวจเช็คให้พร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ	✓ ได้แจ้งผู้ควบคุมยานพาหนะตรวจเช็ค ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : นายสรเดช จันทรเทียง / นายศักดิ์ดา ชัยเทพ / นายธนภัทร เย็นมาก

ประเด็นความเสี่ยง O4 : เกิดไฟฟ้าในพื้นที่ (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	Risk Appetite (การยอมรับ)	Risk Tolerance (ค่าเบี่ยงเบน)	ผล (9M) (30 มิ.ย.69)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
เกิดไฟฟ้า ไฟป่าลุกลามเข้ามาในพื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย (บ้านโป่ง, อ.พริ้ว) และป่าอนุรักษ์บ้านโป่ง	5 ครั้ง	10 ครั้ง	4 ครั้ง	5*5 = 25 E สูงมาก	2*5 = 10 H สูง	3*3 = 9 M ปานกลาง
แนวโน้ม : [☐] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [☒] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (5 กิจกรรม) : [☒] เพียงพอ [☐] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)						

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 5	นายศักดิ์ดา ชัยเทพ / นายธนภัทร เย็นมาก / นายสรเดช จันทรเทียง
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายสำนักงาน / ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ
1. ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดเวรยามการเฝ้าระวังไฟฟ้า	✓ ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดเวรยามเพื่อเฝ้าระวังไฟฟ้า มีการเกิดไฟฟ้า 4 ครั้ง แบ่งเป็น 2 พื้นที่ 1. พื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย 1,002 ไร่ - ครั้งที่ 1 เกิดไฟลุกลามเข้าแปลงลำไยประมาณ 3 ไร่ แต่ไม่เกิดความเสียหายมากนัก คิดเป็นร้อยละ 0.30 ของพื้นที่ 2. พื้นที่ป่าอนุรักษ์บ้านโป่ง 3,686 ไร่ และพื้นที่ใกล้เคียง - ครั้งที่ 2 เกิดไฟฟ้าเขตติดต่อลำห้วยจำตาเหิน ห้วยต้นกก - ครั้งที่ 3 เกิดไฟฟ้าเขตลำห้วยผักหนาม สันหลวง - ครั้งที่ 4 เกิดไฟฟ้าห้วยสันป่าเหียงถึ บ้านจำ ในเขตพื้นที่ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ต.ป่าไผ่ ต.หนองหาร เกิดไฟไหม้ประมาณ 80 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 2.17 ของพื้นที่ มีการเฝ้าระวังไฟฟ้าจึงทำให้ไม่เกิดความเสียหายมากนัก

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
2. ร่วมกิจกรรม/โครงการกับหน่วยงานท้องถิ่นและชุมชน	✓ จัดกิจกรรมอยู่เฝ้าไฟฟ้า และลาดตระเวนตรวจพื้นที่ป่าอนุรักษ์ - จัดอาสาดับไฟฟ้าชุมชนบ้านโป่ง ตั้งด่านตรวจ ชาวบ้านเข้าหาของป่า และห้ามเผาโดยเด็ดขาด ป้องกัน PM2.5 ณ อ่างเก็บน้ำห้วยโจ้ ต. ป่าไผ่ อ.สันทราย จ. เชียงใหม่ - จัดอาสาชุมชนบ้านโป่ง เทศบาลป่าไผ่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เฝ้าระวัง ลาดตะเวน ป้องกันไฟฟ้า (PM2.5) ณ อ่างเก็บน้ำห้วยโจ้ ✓ ร่วมกิจกรรมเปิดปฏิบัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาไฟฟ้า เพื่อลดปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5 ระหว่างหน่วยงานท้องถิ่น และชุมชน
3. ทำแนวป้องกันไฟฟ้า	✓ ได้ทำแนวป้องกันไฟฟ้า ทั้ง 3 พื้นที่ 1. พื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัยแม่โจ้ 1,002 ไร่ 2. พื้นที่ป่าอนุรักษ์บ้านโป่ง 3,686 ไร่ 3. พื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย อำเภอฟัว 1,297 ไร่
4. รณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟฟ้า	✓ ฟาร์มมหาวิทยาลัยได้จัดทำป้ายรณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟฟ้า ร่วมกับชุมชนบ้านโป่ง และเทศบาลตำบลป่าไผ่ เพื่อลดการเกิดไฟฟ้า
5. ทำรายงานสรุปความเสียหาย	○ ได้ทำการสรุปความเสียหายเบื้องต้น เพื่อแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แต่ไม่ได้ทำรายงานสรุปความเสียหาย

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : นายสรเดช จันทรเที่ยง ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง F1 : รายได้ไม่สอดคล้องกับรายจ่ายในปีงบประมาณ 2569 (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	Risk Appetite (การยอมรับ)	Risk Tolerance (ค่าเบี่ยงเบน)	ผล (9M) (30 มิ.ย.69)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
รายได้ไม่เป็นไปตามแผน (ประมาณการรายได้ปี 2569)	2.99 ล้านบาท (-10%)	2.54 ล้านบาท (-15%)	0.86 ล้านบาท (-70.90%)	5*5 = 25 E สูงมาก	2*2 = 4 L ต่ำ	4*5 = 20 E สูงมาก

แนวโน้ม	: [☒] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้	[☐] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (5 กิจกรรม)	: [☐] เพียงพอ	[☒] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1-5	นายสรเดช จันทรเที่ยง ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย / บุคลากรหน่วยงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ผู้บริหาร / บุคลากร
1. ประชุมวางแผนเพื่อหารายได้อื่นๆ นอกเหนือจากการผลิตพืช 2. เปลี่ยนแปลงการผลิตพืชใหม่ ที่มีต้นทุนต่ำ 3. สรรหาหน่วยงานอื่นๆ เพื่อทำ MOU ในการผลิตพืช 4. บริหารต้นทุนอย่างเข้มงวด 5. กระจายผลผลิต และกระจายตลาด	☒ ฟาร์มมหาวิทยาลัย ได้ประชุมวางแผนเพื่อหารายได้จากการบริการ การเช่าพื้นที่ และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในรูปแบบอื่นๆ ☒ ฟาร์มมหาวิทยาลัยได้ทำการผลิตพืชใหม่ คือ โครงการผลิตเสาวรสเพื่อการค้า เพื่อสร้างรายได้ ☒ ฟาร์มมหาวิทยาลัยได้ สรรหาหน่วยงานอื่นๆ เพื่อทำ MOU ในการผลิตพืช ☒ ฟาร์มมหาวิทยาลัยได้บริหารต้นทุน และทำการคิดอย่างรอบคอบก่อนจัดซื้อ ☒ ฟาร์มมหาวิทยาลัยได้หาตลาดออนไลน์เพื่อจัดจำหน่ายผลผลิตล่วงหน้า
คาดการณ์แนวโน้ม : -	
ปัญหาและอุปสรรค : 1. มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ควรมีมติที่ชัดเจน หากต้องการให้หน่วยงานวิสาหกิจดำเนินการหารายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย 2. มหาวิทยาลัยตัดโครงการและงบประมาณของฟาร์มมหาวิทยาลัยออก จึงทำให้ไม่สามารถดำเนินการผลิตพืชใหม่ๆได้	

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : นายสรเดช จันทร์เที่ยง ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง C1 : บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัย (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	Risk Appetite (การยอมรับ)	Risk Tolerance (ค่าเบี่ยงเบน)	ผล (9M) (30 มิ.ย.69)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	5*4 = 20 E สูงมาก	1*2 = 2 L ต่ำ	1*1 = 1 L ต่ำ
แนวโน้ม : [] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [✓] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (2 กิจกรรม) : [✓] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)						

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -2	นายสรเดช จันทร์เที่ยง
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ผู้บริหาร
1. ให้ความรู้ด้านกฎระเบียบ ทบทวนกฎระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดช่องว่างในการกระทำทุจริต	✓ ฟาร์มมหาวิทยาลัย จัดให้บุคลากรเข้าร่วมโครงการ อบรม Ethics in action โปร่งใส ใสใจ และใช้จ่ายอย่างรับผิดชอบ วันที่ 6 มีนาคม 2569
2. เผยแพร่กรณีศึกษาการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการทุจริต	X ยังไม่ได้ทำการเผยแพร่กรณีศึกษาการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการทุจริต

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569		
1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	กิจกรรม	100 %
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	25	80.65
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ	3	9.68
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ	3	9.68
2. ประเด็นความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569	7 ประเด็น	100 %
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	6	85.71
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินก่อนดำเนินการ	1	14.29
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. ดำเนินการตามมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80	90.32
2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 70	85.71

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย ✗ หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ/หรือยกเลิกกิจกรรม