

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	กลยุทธ์ไม่ตอบโจทยความต้องการของผู้ประกอบการและผู้รับบริการ	5	1	5	ปานกลาง	3	1	3	ต่ำ	2	ต่ำ	ดำเนินการจัดทำแบบสอบถามออนไลน์ . สัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth Interview), หรือ Focus Group	ดำเนินการจัดทำแบบสอบถามออนไลน์, สัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth Interview)	✓	อัตราการตอบแบบสอบถามออนไลน์ของผู้ประกอบการ	ไม่น้อยกว่า 70% ของกลุ่มเป้าหมาย	80%	สุภัชชสรา
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ความเสี่ยงด้านการล่าช้าในการปฏิบัติงาน	5	1	5	ปานกลาง					12	สูง	จัดลำดับความสำคัญของงานอย่างเป็นระบบ	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	จำนวนงานที่ล่าช้าเกินกำหนด	ร้อยละ 70	-	กมลวรรณ/ชนิดดา
		5	1	5	ปานกลาง					12	สูง	กระจายงานและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	ร้อยละของงานที่ต้องปรับกำหนดเวลาจากงานแทรก	ร้อยละ 70	-	กมลวรรณ/ชนิดดา
	ความเสี่ยงด้านการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย (Target Audience Risk)	5	1	5	ปานกลาง					12	สูง	ขยายช่องทางประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมหลายแพลตฟอร์ม	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	จำนวนผู้สมัครเข้าร่วมโครงการต่ำกว่าเป้าหมาย	ผู้สมัครเข้าร่วมโครงการต่ำกว่า 50 % ของจำนวนที่ตั้งไว้	3	สุภัชชสรา
		5	1	5	ปานกลาง					12	สูง	- สร้างฐานข้อมูลผู้เชี่ยวชาญ เพื่อเพิ่มความได้เปรียบเชิงคุณภาพเหนือโครงการคู่แข่ง - พัฒนาจุดเด่นและความแตกต่างของโครงการ (Program Differentiation)	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	จำนวนผู้สมัครลดลง ≥ 20-30%	ผู้สมัครยืนยันเข้าร่วมจริง (Confirmation Rate) ต่ำกว่าร้อยละ 80	4	สุภัชชสรา
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความไม่มั่นคงทางด้านรายได้ของหน่วยงาน	2	3	6	ปานกลาง					20	สูงมาก	หางบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	มีงบประมาณรายได้มากกว่า 20 ล้านบาท	○	งบประมาณสนับสนุนเพิ่มขึ้น	20 ล้านบาท	20	ผอ.อุทยานฯ
	จำนวนแหล่งเงินทุนภายนอกที่ได้รับงบประมาณลดลง	2	3	6	ปานกลาง					20	สูงมาก	หางบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	ได้รับงบประมาณจากแหล่งอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน : โครงการ	○	จำนวนแหล่งเงินทุนภายนอกที่ได้รับงบประมาณลดลง	20 แหล่งทุน	1	ผอ.อุทยานฯ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ระเบียบ ด้านการเงิน ของหน่วยงานวิสาหกิจไม่มี	3	2	6	ปานกลาง					8	สูง	เสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ใหม่มหาวิทยาลัยดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	ระเบียบด้านการเงินของหน่วยงานวิสาหกิจ	1 ระเบียบแม่	0	ผอ.อุทยานฯ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการเบิกจ่ายเงิน	3	2	6	ปานกลาง					8	สูง	แจ้งเรียนให้เจ้าหน้าที่เบิกจ่ายเงินตามความจำเป็นและความประหยัด	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	๐	การเบิกจ่ายเงินตามความจำเป็นและความประหยัด	จำนวนเงินลดลง 20%	0	ผอ.อุทยานฯ
--------------------------------------	--	---	---	---	---------	--	--	--	--	---	-----	--	-------------------------	---	--	-------------------	---	------------

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

9	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	11.11
8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	88.89
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับแผนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

7	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	14.29
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย ๕๐	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	1	11.11
70	1	14.29

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(นายกัลย์ กัลยาณมิตร)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ
วันที่ 30 มิถุนายน 2569

