

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะผลิตภัณฑ์เกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	S1	จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	4	4	16	สูง	1	2	2	ต่ำ	ดำเนินการประชาสัมพันธ์แนะแนวการศึกษาต่อโรงเรียนต่าง ๆ	ดำเนินการร่วมประชาสัมพันธ์หลักสูตร ณ โรงแรมเชียงใหม่ภูคำ 10 มี.ค. 69	✓	จำนวนนักศึกษา รับเข้าระดับปริญญาตรี	600 คน	687 คน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ / งานบริการการศึกษา ฯ
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	F1	บุคลากรคณะผลิตภัณฑ์เกษตร ขาดความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบการ	2	3	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	จัดทำการประชุมประชาสัมพันธ์ระเบียบหลักเกณฑ์ ให้บุคลากรทราบอย่างทั่วถึง	บุคลากรคณะผลิตภัณฑ์เกษตรเข้าร่วมโครงการกองคลังสัญจร ปี 2569 จัดโดยกองคลัง สำนักงานมหาวิทยาลัย เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรได้รับความรู้ความเข้าใจ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับ	✓	ข้อร้องเรียน การปฏิบัติงานตามระเบียบการเงิน	0 เรื่อง	0 เรื่อง	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานคลัง ฯ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	O1	ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจริงต่อประมาณการเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผน	4	4	16	สูง	2	2	4	ต่ำ	จัดประชุมเพื่อวางแผนประมาณการรับให้มีความสอดคล้องกับรายรับจริงใน 5 ปี ย้อนหลัง	อยู่ระหว่างการวางแผนการดำเนินการรวบรวมข้อมูลงบประมาณ และเตรียมการวางแผนงบประมาณของหน่วยงานต่อไป	○	งบประมาณรายรับจริงไม่เป็นไปตามแผนประมาณการรับ	ร้อยละ 95	ร้อยละ 57.29	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานนโยบายแผนและประกันคุณภาพ / งานคลัง ฯ
	O2	การขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง	4	5	20	สูงมาก	2	2	4	ต่ำ	จัดทำแผนอัตราค่าจ้างระยะ 5 ปี และเสนอขออัตราค่าจ้าง	เสนอข้อมูลขอรับการจัดสรรอัตราค่าจ้าง อยู่ระหว่างการพิจารณาของมหาวิทยาลัย	○	ไม่ได้รับการจัดสรรอัตราค่าจ้างด้านการเงิน	1 อัตรา	0	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานนโยบายแผนและประกันคุณภาพ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	C1	การนำส่งเงินไม่ เป็นไปตาม ระเบียบที่กำหนด	4	5	20	สูงมาก	2	2	4	ต่ำ	จัดทำคำสั่ง แต่งตั้ง คณะทำงาน ติดตามและหา ทางออกการนำส่ง เงินให้เป็นไป ตามประกาศและ ระเบียบที่กำหนด ไว้	แต่งตั้งคณะกรรมการ และ ประชุมคณะกรรมการ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การ จัดหารายได้และบริหาร ทรัพย์สินของคณะผลิต กรรมการเกษตร ครั้งที่ 1/2569 วันที่ 3 ก.พ. 69 มี มติเห็นชอบ การวางแผน ทางการหารายได้ การ ให้บริการ การจำหน่าย ผลผลิต ผลิตภัณฑ์ และการ นำส่งเงินรายได้จากการ ให้บริการ การจำหน่าย ผลผลิต และผลิตภัณฑ์ ทั้งหมดของคณะผลิต กรรมการเกษตร	○	จำนวนเงิน รับจริงรายได้ จากฟาร์มไม่ เป็นไปตาม แผนที่กำหนด	ร้อยละ 95	ร้อยละ 47.56	รองคณบดีฝ่าย กิจการพิเศษ และหารายได้ / ฝ่ายกิจการพิเศษ
--	----	---	---	---	----	--------	---	---	---	-----	---	---	---	---	-----------	--------------	---

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

5	กิจกรรม
2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

40.00
60.00
0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

5	ประเด็น
2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

40.00
60.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	
70	2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
70	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

40.00
40.00

หมายเหตุ

- เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
- เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน
- เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


(รองศาสตราจารย์ ดร.พุมิสร์ค์ เครือคำ)
ตำแหน่ง คณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร
Jul-69