

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะพัฒนาการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการกิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
		โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	การไม่บรรลุเป้าหมายนโยบายการเสริมสร้างและพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	5	4	20	สูงมาก	2	3	6	ปานกลาง	1. การจัดกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องใหม่หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในการยื่นขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการให้กับบุคลากรสายวิชาการ 2. การปรับปรุงนโยบายการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาตนเองของบุคลากรคณะพัฒนาการท่องเที่ยว 3. จัดกิจกรรม “Coaching” ที่เชื่อมโยงวิจัยเพื่อขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ 3. คณะดำเนินการจัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ๑ หัวข้อ “แนวทางการจัดทำเอกสารประกอบการสอบและเอกสารคำสอบ” เมื่อวันศุกร์ที่ 29 พฤษภาคม 2569 เวลา 08.45-13.00 น. ณ ห้องประชุม 414 ชั้น 1 คณะพัฒนาการท่องเที่ยว โดยมีบุคลากรสายวิชาการเข้าร่วมการอบรมมากกว่าร้อยละ 70	1. คณะมีการดำเนินงานปรับปรุงการสนับสนุนงบประมาณเพื่อการพัฒนาตนเองสำหรับบุคลากรสายวิชาการเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน 2. คณะได้จัดทำเอกสารเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการขอตำแหน่งทางวิชาการให้กับบุคลากร รวมทั้งได้เชิญหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัยเข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับบุคลากรของคณะด้านการกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ 3. คณะดำเนินการจัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ๑ หัวข้อ “แนวทางการจัดทำเอกสารประกอบการสอบและเอกสารคำสอบ” เมื่อวันศุกร์ที่ 29 พฤษภาคม 2569 เวลา 08.45-13.00 น. ณ ห้องประชุม 414 ชั้น 1 คณะพัฒนาการท่องเที่ยว โดยมีบุคลากรสายวิชาการเข้าร่วมการอบรมมากกว่าร้อยละ 70	✓	ร้อยละของบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ 25	25	คณะกรรมการบริหารงานบุคคลและกักการกองการงาน
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	การดำเนินงานด้านงานการรักษามูลค่าของบุคลากรในองค์กร	3	4	12	สูง	2	2	4	ต่ำ	1. วางแผนการดูแลรักษาความปลอดภัยในหน่วยงานตามข้อกำหนดของสำนักงานวิจัยและสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต 2. จัดกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจและซักซ้อมในกรณีเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดต่าง ๆ	คณะมีการดำเนินงานตามแผนที่สำนักงานวิจัยด้านกายภาพและอยู่ระหว่างการจัดทำโครงการซื้อเครื่องมือการเกิดเพลิงไหม้	✓	จำนวนกิจกรรมด้านการสร้างความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของคณะ	2 ครั้ง / ปี	2	ผู้อำนวยการสำนักงานคณะ
ความเสี่ยงด้านการเงิน	การไม่บรรลุเป้าหมายด้านจำนวนงบประมาณบริการวิชาการ	4	3	12	สูง	1	2	2	ต่ำ	1. กำหนดแนวทางในการพัฒนากลยุทธ์ด้านการเพิ่มโอกาสในการขอทุนหรืองบโครงการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก 2. กำหนดแนวทางด้านงบประมาณบริการวิชาการจากเงินรายได้ของคณะเพื่อให้สามารถต่อสัญญาบริการวิชาการในการขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้เพิ่มขึ้น	1. คณะมีการกำหนดแนวทางของงบประมาณเพื่อสนับสนุนการพัฒนาข้อเสนอโครงการสำหรับแหล่งทุนภายนอกในลักษณะงบประมาณตั้งต้น (Seed Money) กำกับดูแลการดำเนินงานโดยคณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ 2. คณะได้รับการจัดสรรงบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการฝึกอบรมหลักสูตรมัธยมศึกษาที่ศูนย์พัฒนาศักยภาพบุคลากร ๑ ภายใต้โครงการผลิตบัณฑิตพันธุ์ใหม่ และโครงการหน่วยประเมินสมรรถนะบุคลากรด้านการท่องเที่ยวและบริการ ๑ โดยกรมการท่องเที่ยว	✓	จำนวนงบประมาณบริการวิชาการ	900,000 บาท/ปี	1,248,000.00	คณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบ	การดำเนินงานโครงการตามพันธกิจไม่เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	2	5	10	สูง	1	1	1	ต่ำ	1. พัฒนา ปรับปรุงหลักเกณฑ์การดำเนินงานโครงการตามพันธกิจของคณะที่ช่วยให้การดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณโครงการมีประสิทธิภาพพบฐานการประหยัดสูงสุด ประโยชน์สูงสุด	1. คณะแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองข้อเสนอโครงการ ๑ เพื่อกำกับดูแลข้อเสนอโครงการที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณของคณะให้เป็นไปตามนโยบายคณะ รวมทั้งทำหน้าที่ในการกำกับติดตามการรายงานผลการดำเนินงานโครงการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	✓	ร้อยละของงานโครงการที่มีการดำเนินงานไม่เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ 5	3.57	คณะที่คณะพัฒนาการท่องเที่ยว
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	การเข้าถึงหรือใช้ประโยชน์จากข้อมูลในระบบสารสนเทศของคณะโดยไม่ได้รับอนุญาต	3	4	12	สูง	3	4	12	สูง	1. รวบรวมระบบสารสนเทศที่คณะเข้าถึงเพื่อให้สามารถประเมินความปลอดภัยในการใช้งานหรือความเสี่ยงที่จะถูกละเมิดโดยบุคคลภายนอก	1. คณะมีการตรวจสอบการเข้าถึงระบบสารสนเทศต่าง ๆ ซึ่งส่วนใหญ่แล้วเป็นระบบกลางที่ดำเนินการโดยมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ คณะได้ให้ข้อบัญญัติบุคลากรที่มีกระบวนงานเข้าถึงและเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของหน่วยงานให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ความปลอดภัย	○	จำนวนครั้งของการร้องเรียนเรื่องการเข้าถึงหรือใช้ประโยชน์จากข้อมูลในระบบสารสนเทศของคณะโดยไม่ได้รับอนุญาต	1 ครั้ง	-	คณะกรรมการประจำคณะและผู้อำนวยการสำนักงานคณะ
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	การสื่อสารข้อมูลสำคัญขององค์กรต่อสาธารณชน	3	5	15	สูง	3	5	15	สูง	1. กำหนดขั้นตอนการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสำคัญและคณะ 2. ศึกษาแนวทาง หรือ วิธีการด้านการสื่อสารองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง	1. คณะมีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของคณะในระบบสารสนเทศออนไลน์ เช่น Facebook Page หรือ เว็บไซต์ เป็นต้น	○	การประเมินผลความพึงพอใจต่อการใช้งานเว็บไซต์ หรือ การรับรู้ข้อมูลข่าวสารจากสื่อออนไลน์ของคณะ	3.5 คะแนน	-	คณะกรรมการประจำคณะและผู้อำนวยการสำนักงานคณะ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะพัฒนาการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	12	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	7	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	58.33
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	8.33
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	6	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับเกณฑ์ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้ในระดับไหน	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ในน้อยกว่าร้อยละ	70	7	58.33
	70	4	66.67

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน
เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


(อาจารย์ ดร.วิรัตน์ ธีระการพิริวานิช)
คณบดีคณะพัฒนาการท่องเที่ยว