

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อนดำเนินการ)				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนผู้เข้าศึกษาลดลง	5	4	20	สูงมาก	ยอมรับความเสี่ยง	1. การประชาสัมพันธ์ไม่ครอบคลุม 2. เนื้อหาไม่ทันสมัย	1. ผู้สนใจลงทะเบียนเข้าดูงานลดลงต่อเนื่อง 2. ความมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายนอกลดลง	จำนวนผู้เข้าดูงาน 1,500 คน	2	2	4	ต่ำ	1. พัฒนาหลักสูตรงานใหม่ 2. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ออนไลน์	30 ก.ย. 69	ผู้อำนวยการศูนย์ฯ/ฝ่ายวิจัย/วิชาการ 1.นายชูพงศ์ กมล 2.นางสาววรรณิชา สายทอง
	งานวิจัยและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไปตามแผนหรือไม่ทันเวลา	4	4	16	สูง	ลดความเสี่ยง	1. การวางแผนโครงการ R&D ไม่ชัดเจน 2. ขาดทรัพยากรบุคคลและงบประมาณเพียงพอ	ความคืบหน้าโครงการ R&D เปรียบเทียบ % ความคืบหน้าจริงกับแผน	ผลิตภัณฑ์/โครงการวิจัย 2 เรื่อง	3	2	6	ปานกลาง	1. วางแผนโครงการชัดเจน 2. ติดตามความคืบหน้าเป็นระยะ	30 ก.ย. 69	ผู้อำนวยการศูนย์ฯ/ฝ่ายวิจัย/วิชาการ 1.นางสาวณัฏฐา พัฒน์ รุธิติชัยอนาภิทร์ 2.นางสาววรรณิชา สายทอง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	แผนประมาณการงบประมาณรายรับ-รายจ่าย ประจำปี 2569 และรายรับ-รายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามแผนที่ประมาณการไว้	5	5	25	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1. การขยายผลิตภัณฑ์อื่นหรือไม่ได้ติดตามเป้าหมาย 2. แผนประชาสัมพันธ์ไม่ครอบคลุมตลาดเป้าหมาย 3. ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานสูงกว่าที่คาด	1. ยอดขายรายเดือนต่ำกว่าเป้าหมายตั้งแต่ 10-20% 2. ต้นทุนต่อกิจกรรมสูงกว่าแผน	รายได้ 12 ล้านบาท	4	3	12	สูง	1. กระแสช่องทางสร้างรายได้ใหม่ 2. วางแผนการตลาดเชิงรุกผ่านสื่อออนไลน์ 3. พัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการที่ตรงกับความต้องการของตลาด 4. ควบคุมต้นทุนและบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีระบบ 5. ติดตามรายได้เทียบกับเป้าหมายทุกเดือน	30 ก.ย. 69	งานด้านการเงินและบัญชี/ฝ่ายขาย 1.นางสาวณิชาดา นามวงศ์ 2.นายฤศณาส วรรณอนสิน
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ราคาสินทุนวัตถุดิบผันผวน	5	3	15	สูง	ลดความเสี่ยง	1. ราคาวัตถุดิบอินทรีย์ไม่เปลี่ยนแปลงตามฤดูกาลและตลาด 2. ขาดแหล่งวัตถุดิบสำรอง	1. ราคาวัตถุดิบปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง 2. ผู้ผลิตวัตถุดิบลดจำนวนลง	รับเข้าวัตถุดิบ 3,500 ตัน	3	2	6	ปานกลาง	1. สร้างความสัมพันธ์กับผู้ผลิตวัตถุดิบ 2. จัดทำแผนจัดซื้อระยะยาว 3. หาแหล่งวัตถุดิบสำรองหลายแหล่ง	30 ก.ย. 69	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/นักกิตติธิชัย จันทร์เรือง
	ปัจจัยสิ่งแวดล้อมส่งผลต่อผลผลิต เช่น ความชื้นในอากาศ การระบาดของโรค และแมลงศัตรูพืช	3	4	12	สูง	ยอมรับความเสี่ยง	1. ภัยแล้ง/ฝนหนัก/ร้อนจัด 2. พยากรณ์สภาพอากาศไม่แม่นยำ	อัตราผลผลิตลดลง	ยอมรับความเสียหายเล็กน้อยของผลผลิต ไม่เกิน 5% ที่ยังขายหรือใช้ได้	3	2	6	ปานกลาง	1. วางแผนการผลิตเพื่อลดผลกระทบ 2. ใช้ระบบติดตามสภาพอากาศและปรับแผนการผลิตทันที	30 ก.ย. 69	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/ฝ่ายวิชาการ 1.นายกิตติธิชัย จันทร์เรือง 2.นายวิชาญ อนุชนวีระการ
	เครื่องจักร/ยานพาหนะที่ใช้ในกระบวนการผลิตมีความเสื่อมสภาพ	3	3	9	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง	1. บำรุงรักษาไม่สม่ำเสมอ 2. อายุการใช้งานนาน	1. เครื่องจักรหยุดทำงานบ่อย 2. ต้นทุนซ่อมเพิ่ม	ลดการซ่อมฉุกเฉินลงอย่างน้อย 30% ภายใน 1 ปี	2	2	4	ต่ำ	1. จัดทำแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน	30 ก.ย. 69	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/ฝ่ายวิชาการ 1.นายกิตติธิชัย จันทร์เรือง 2.นายวิชาญ อนุชนวีระการ
	การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับฐานการเรียนรู้ ผลิตภัณฑ์ไม่เพียงพอ	3	4	12	สูง	ลดความเสี่ยง	1. ช่องทางการตลาดจำกัด 2. ขาดการสื่อสารตรงกลุ่มเป้าหมาย	1. จำนวนผู้เข้าชม/ผู้ติดตามลดลง 2. ยอดขายลดลงเป็นลำดับต่อเนื่อง	โพสต์เนื้อหาอย่างน้อย 12-15 ครั้งต่อเดือน (144-180 ครั้งต่อปี)	3	2	6	ปานกลาง	1. พัฒนากลยุทธ์การตลาดผ่านสื่อออนไลน์ 2. จัดกิจกรรมสื่อสารแบรนด์อย่างต่อเนื่อง	30 ก.ย. 69	งานด้านสารสนเทศและเทคโนโลยี นายชูพงศ์ กมล
	หน่วยงานขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ	3	3	9	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. บุคลากรไม่เพียงพอ 2. ทักษะ ความรู้ ความสามารถมีจำกัดจำกัด	1. งานล่าช้า 2. คุณภาพงานลดลง	จัดให้บุคลากรฝึกอบรมเฉพาะทางอย่างน้อย 1-2 หลักสูตร/ปี	2	2	4	ต่ำ	1. จัดให้บุคลากรเข้าฝึกอบรมพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานของบุคลากรฝ่ายต่างๆอย่างต่อเนื่อง	30 ก.ย. 69	ฝ่ายธุรการและงานบุคคล นางสาวลลิตสินี คเชนทร์ชัยถาวร
	เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินงานภายในองค์กร	3	3	9	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. ขาดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน 2. การควบคุมภายในไม่ทั่วถึง	จำนวนข้อผิดพลาดด้านเอกสารหรือรายงาน	เจ้าหน้าที่มีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานได้ถูกต้องและสม่ำเสมอ	2	2	4	ต่ำ	1. จัดทำคู่มือ/นโยบายการปฏิบัติตามกฎระเบียบให้ชัดเจน 2. จัดให้มีการตรวจสอบภายในเป็นประจำ 3. ทบทวนนโยบายและขั้นตอนการทำงานในระยะเวลาที่กำหนด	30 ก.ย. 69	งานด้านการเงินและบัญชี/ งานธุรการและงานบุคคล/งานพัสดุ 1.นางสาวณิชาดา นามวงศ์ 2.นางสาวลลิตสินี คเชนทร์ชัยถาวร 3.นางสาวกนกวรรณ บุรีรัตน์
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ระบบสารสนเทศและการสื่อสารไม่เสถียรเนื่องจากหน่วยงานอยู่ในพื้นที่ระบบสาธารณูปโภคไม่ทั่วถึง	4	3	12	สูง	ยอมรับความเสี่ยง	พื้นที่ทำงานไม่ได้อยู่ในเขตโครงข่ายหลักของไฟฟ้า/อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง	ความถี่ของการหยุดทำงานของระบบ (System Downtime) ต่อเดือน/ไตรมาส	ยอมรับเหตุไฟฟ้าตก/เน็ตล่มได้ไม่เกิน 2-3 ครั้ง/ไตรมาส	4	2	8	ปานกลาง	1. วางแผนการรับมือกับเหตุไฟฟ้าตกหรือไฟฟ้ามดับ	30 ก.ย. 69	งานด้านสารสนเทศและเทคโนโลยี นายชูพงศ์ กมล

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมาคมฯให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	จำนวนกิจกรรม/ประเด็นความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนผู้เข้าศึกษาลดลง	2
	2.งานวิจัยและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไปตามแผนหรือไม่ทันเวลา	2
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	1.แผนประมาณการงบประมาณรายรับ-รายจ่าย ประจำปี 2569 และรายรับ-รายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามแผนที่ประมาณการไว้	5

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	1.ราคาต้นทุนวัตถุดิบผันผวน	3
	2.ปัจจัยสิ่งแวดล้อมส่งผลต่อผลผลิต เช่น ความชื้นในอากาศ การระบาดของโรค และแมลงศัตรูพืช	2
	3.เครื่องจักร/ยานพาหนะที่ใช้ในกระบวนการผลิตมีความเสื่อมสภาพ	1
	4.การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับฐานการเรียนรู้ ผลักดันไม่เพียงพอ	2
	5.หน่วยงานบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ	1
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)	1.เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินงานภายในองค์กร	3
4. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	1.ระบบสารสนเทศและการสื่อสารไม่เสถียรเนื่องจากหน่วยงานอยู่ในพื้นที่ระบบสาธารณูปโภคไม่ทั่วถึง	1

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

22	กิจกรรม
10	ประเด็น

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน คราวประชุมครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารส่วนงาน คราวประชุมครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2569

วันที่ 24

กรกฎาคม

2569



(ศาสตราจารย์ ดร. อานัฐ ตันโช)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ

วันที่ 28 พฤศจิกายน 2568

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ณระดับปฏิบัติการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงก่อนเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KR) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านปริมาณและคุณภาพ	จำนวนผู้จัดทำรายงานลดลง	2	2	4	ต่ำ	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	1. พัฒนากลยุทธ์การรายงานใหม่ 2. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ออนไลน์	ได้พัฒนากลยุทธ์และประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผู้จัดทำรายงานเพิ่มขึ้น แม้ยังมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ แต่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้ดีขึ้น	○	1. ผู้คนไม่ลงทะเบียนจัดทำรายงานลดลงต่อเนื่อง 2. ความมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายนอกลดลง	จำนวนผู้จัดทำรายงาน 1,500 คน	826	ผู้ดำเนินการศูนย์ฯ/ฝ่ายวิจัย/วิชาการ 1. นายสุพจน์ กมล 2.นางสาววรรณนิชา สายทอง
	งานวิจัยและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไปตามแผนหรือไม่ทันเวลา	3	2	6	ปานกลาง	1	2	2	ต่ำ	2	ต่ำ	1. วางแผนโครงการชัดเจน 2. ติดตามความคืบหน้าเป็นระยะ	ได้วางแผนและติดตามโครงการต่อเนื่อง แต่ยังมีความล่าช้าจากข้อจำกัดทรัพยากร จึงปรับแผนและกำหนดระยะเวลาให้ชัดเจนมากขึ้น	○	ความคืบหน้าโครงการ R&D เปลี่ยนแปลง % ความคืบหน้าวิจัยกับแผน	ผลิตภัณฑ์/โครงการวิจัย 2 เรื่อง	1 โครงการวิจัยและ 2 ผลิตภัณฑ์	ผู้ดำเนินการศูนย์ฯ/ฝ่ายวิจัย/วิชาการ 1.นางสาวภาวิณี นิสิตชัยอนาภิพร 2.นางสาววรรณนิชา สายทอง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	แผนประมาณการงบประมาณรายรับ-รายจ่าย ประจำปี 2569 และรายรับ-รายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามแผนที่ประมาณการไว้	4	3	12	สูง	4	3	12	สูง	12	สูง	1. กระจายช่องทางรับรายได้ใหม่ 2. วางแผนการลดค่าใช้จ่ายสื่อออนไลน์ 3. พัฒนาผลิตภัณฑ์บริการที่ตรงกับความต้องการของตลาด 4. ควบคุมต้นทุนและบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีระบบ 5. ติดตามรายได้เปรียบเทียบกับมาตรฐานเทียบ	ได้เพิ่มช่องทางรายได้และทำการตลาดออนไลน์ แต่รายได้ยังต่ำกว่าภาวะเศรษฐกิจ จึงปรับกลยุทธ์การตลาดและควบคุมต้นทุน ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2568	○	1. ยอดขายรายเดือนต่ำกว่าเป้าหมายตั้งแต่ 10-20% 2. ต้นทุนต่อกิจกรรมสูงกว่าแผน	รายได้ 12 ล้านบาท	5.13 ล้านบาท	งานด้านการเงินและบัญชี/ฝ่ายขาย 1.นางสาวณิชา นามวงศ์ 2.นางสาวกมลสิทธิ์ พานทอง 3.นายฤศภาส วรรณอนัน
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ราชบัณฑิตยสถานมีมติ	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	1. สร้างความสัมพันธ์กับผู้ผลิตวัตถุดิบ 2. จัดทำแผนจัดซื้อระยะยาว 3. หาแหล่งวัตถุดิบสำรองหาแหล่ง	ได้หาแหล่งวัตถุดิบสำรองหลายแห่ง ลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา	○	1. ราชบัณฑิตยสถานมีมติต่อเนื่อง 2. ผู้ผลิตวัตถุดิบลดจำนวนลง	รับวัตถุดิบ 3,500 ตัน	1900 ตัน	ฝ่ายผลิตวัตถุดิบที่ 1.นายกิตติชัย ชื่นมณี
	ปัจจัยสิ่งแวดล้อมและสังคมของคณะ เช่น ความชื้นในอากาศ การระบายน้ำของถัง และมลพิษทางอากาศ	3	2	6	ปานกลาง	2	2	4	ต่ำ	4	ต่ำ	1. วางแผนการฉีดพ่นเพื่อลดผลกระทบทางสุขภาพ 2. ใช้ระบบติดตามสภาพอากาศและปรับแผนการฉีดพ่นที่	วางแผนฉีดพ่นสำรอง ส่งผลให้ควบคุมความเสียหายได้ไม่เป็นร้อยละ 5	○	อัตราเฉลี่ยลดลง	ยอมรับความเสียหายเล็กน้อยของผลิตภัณฑ์ ไม่เกิน 5% ที่ยังขายหรือใช้ต่อไป	ความเสียหายอยู่ประมาณ <5%	ฝ่ายผลิตวัตถุดิบ/ฝ่าย 1.นายกิตติชัย ชื่นมณี 2.นายวิชาญ อนุชนวีระการ
	เครื่องจักร/ยานพาหนะที่ใช้ในกระบวนการผลิตมีความเสื่อมสภาพ	2	2	4	ต่ำ	2	2	4	ต่ำ	4	ต่ำ	1. จัดทำแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน	ได้ดำเนินการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ผลการตรวจได้บางส่วน แต่ยังไม่พบปัญหาการเกิด จึงเพิ่มการตรวจสอบต่อเนื่อง	○	1. เครื่องจักรหยุดทำงานบ่อย 2. ต้นทุนซ่อมเพิ่ม	ลดการซ่อมฉุกเฉินลงอย่างน้อย 30% ภายใน 1 ปี	ลดลงได้ประมาณ 20%	ฝ่ายผลิตวัตถุดิบ/ฝ่าย 1.นายกิตติชัย ชื่นมณี 2.นายวิชาญ อนุชนวีระการ
	การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับฐานการเงินผู้ผลิตในพื้นที่ไม่เพียงพอ	3	2	6	ปานกลาง	2	2	4	ต่ำ	4	ต่ำ	1. พัฒนากลยุทธ์การตลาดผ่านสื่อออนไลน์ 2. จัดกิจกรรมสื่อสารร่วมกับหน่วยงานอื่น	ได้พัฒนากลยุทธ์ออนไลน์และสื่อประชาสัมพันธ์ต่อเนื่อง ผลตอบรับทางสื่อประชาสัมพันธ์พบว่า ลูกค้ายังเชื่อถือได้เพิ่มขึ้น ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น	○	1. จำนวนผู้เข้าชม/ผู้ติดตามลดลง 2. ยอดขายลดลงเป็นลำดับต่อเนื่อง	โพสต์เนื้อหาอย่างสม่ำเสมอ 12-15 ครั้งต่อเดือน (144-180 ครั้งต่อปี)	ดำเนินการแล้ว 70 %	งานด้านการตลาดและเทคนิคโซเชียลมีเดีย 1.นายสุพจน์ กมล
	หน่วยงานลูกค้าถูกฟ้องคดีความเสียหาย	2	2	4	ต่ำ	1	2	2	ต่ำ	2	ต่ำ	1. จัดได้บุคลากรรับผิดชอบรับผิดชอบการปฏิบัติงานของบุคลากรฝ่ายต่างๆอย่างต่อเนื่อง	ได้ให้บุคลากรพัฒนาทักษะเฉพาะด้านเพิ่ม โดยมีการให้บุคลากรไปอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ทำให้มีความสามารถเพิ่มขึ้น แม้ยังมีข้อจำกัดเวลา จึงวางแผนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	○	1. งานล่าช้า 2. คุณภาพงานลดลง	จัดให้บุคลากรฝึกอบรมเฉพาะทางอย่างน้อย 1-2 หลักสูตร/ปี	ดำเนินการแล้ว 70%	ฝ่ายธุรการและงานบุคคล 1.นางสาวกมลสิทธิ์ พานทอง 2.นายวิชาญ อนุชนวีระการ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินงานภายในองค์กร	2	2	4	ต่ำ	2	2	4	ต่ำ	4	ต่ำ	1. จัดทำคู่มือนโยบายการปฏิบัติตามกฎระเบียบให้ชัดเจน 2. จัดให้มีการตรวจสอบภายในเป็นประจำ 3. พบความไม่ตรงและชี้แจงผลการดำเนินงานเป็นระยะเวลานาน	ได้จัดทำรายการจัดส่งเอกสารและตรวจสอบเอกสารให้ช่วยตรวจสอบผิดพลาดได้ แต่ยังไม่ครบถ้วน จึงเน้นกำกับติดตามมากขึ้น	○	จำนวนข้อผิดพลาดด้านเอกสารหรือรายงาน	เจ้าหน้าที่มีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานได้ถูกต้องและสม่ำเสมอ	ควบคุมได้ 75 %	งานด้านการเงินและบัญชี/งานธุรการและงานบุคคล/งานพัสดุ 1.นางสาวณิชา นามวงศ์ 2.นางสาวกมลสิทธิ์ พานทอง
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ระบบสารสนเทศและการสื่อสารไม่เพียงพอจากหน่วยงานอยู่ในพื้นที่ระบบสารสนเทศไม่ทันสมัย	4	2	8	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	1. วางแผนการซื้อใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพหรือให้ใช้	ได้เตรียมแผนการซื้อใหม่และเพิ่มประสิทธิภาพ แต่มีการหยุดชะงัก จึงจัดซื้อระบบสำรองเพิ่ม	○	ความถี่ของการหยุดทำงานของระบบ (System Downtime) ต่อเดือน/ไตรมาส	ยอมรับเทคโนโลยีใหม่/ให้ทดแทนได้ ไม่เกิน 2-3 ครั้ง/ไตรมาส	ควบคุมได้ 70 %	งานด้านสารสนเทศและเทคนิคโซเชียลมีเดีย 1.นายสุพจน์ กมล

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	22	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ	0.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	22	กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ	100.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้นำมาดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	10	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงของศูนย์วิจัยที่ศูนย์ยังไม่ได้ แก้ไขตามแผนงบประมาณไว้ร้อยละในเชิงกิจกรรม	5	ประเด็น คิดเป็นร้อยละ	50.00
2.2 ความเสี่ยงของคณะและศูนย์วิจัย เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	5	ประเด็น คิดเป็นร้อยละ	50.00

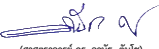
ทั้งนี้ หน่วยงานที่มีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	60	กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ	0.00
70	60	ประเด็น คิดเป็นร้อยละ	50.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ
เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


(ศาสตราจารย์ ดร. อนุชิต ตันทิ)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ
วันที่ 24 กรกฎาคม 2569