



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖-๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๖๐๗๘

วันที่ ๗ กันยายน ๒๕๖๙

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)/

ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปริดา ศรีนฤวรรณ)/ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

จากการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงระดับส่วนงาน รอบ ๙ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ครอบคลุมส่วนงานทั้งหมด ๒๘ แห่ง ประกอบด้วยคณะและวิทยาลัย ๑๘ แห่ง สำนักและสำนักงาน ๕ แห่ง และหน่วยงานวิสาหกิจ ๕ แห่ง โดยทุกส่วนงานดำเนินงานตามแนวทางและรายงานผลภายในระยะเวลาที่กำหนดครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ทำให้มหาวิทยาลัยมีข้อมูลครอบคลุมเพียงพอสำหรับวิเคราะห์และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม อย่างไรก็ตาม ความครบถ้วนของการรายงานร้อยละ ๑๐๐ สะท้อนถึงการดำเนินงานตามกระบวนการและการรายงานภายในกำหนดเวลา ไม่ได้หมายความว่า ความเสี่ยงของทุกส่วนงานลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงต้องพิจารณาควบคู่กับผลลัพธ์และประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยง

จากความเสี่ยงทั้งหมด ๑๖๙ ประเด็น พบว่าสามารถลดระดับหรือควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ๑๐๓ ประเด็น คิดเป็นร้อยละ ๖๐.๙ ขณะที่อีก ๖๖ ประเด็น หรือร้อยละ ๓๙.๑ ยังไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเปรียบเทียบกับผลรอบ ๖ เดือน ซึ่งมีความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ๗๒ ประเด็น พบว่ารอบ ๙ เดือนเพิ่มขึ้น ๓๑ ประเด็น สะท้อนว่ามาตรการของส่วนงานเริ่มส่งผลในทิศทางที่ดี แต่ยังคงมีความเสี่ยงมากกว่าหนึ่งในสามที่ต้องเร่งรัดดำเนินการในช่วงไตรมาสสุดท้าย

เมื่อจำแนกตามกลุ่มส่วนงานพบว่า คณะและวิทยาลัยมีผลการดำเนินงานสูงสุด โดยสามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ๗๒ จาก ๑๐๙ ประเด็น คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๐๖ รองลงมาคือหน่วยงานวิสาหกิจ ๒๓ จาก ๓๘ ประเด็น คิดเป็นร้อยละ ๖๐.๕๒ ส่วนสำนักและสำนักงานดำเนินการได้ ๘ จาก ๒๒ ประเด็น คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๓๖ และยังมีความเสี่ยงที่ไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ๑๔ ประเด็น จึงเป็นกลุ่มที่ควรเร่งรัดและติดตามเป็นลำดับแรก

สำหรับกลุ่มคณะและวิทยาลัย เมื่อจำแนกตามกลุ่มสาขาวิชาพบว่า กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์มีผลการดำเนินงานสูงสุด โดยลดหรือควบคุมความเสี่ยงได้ ๒๗ จาก ๓๙ ประเด็น คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๒๓ รองลงมาคือกลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ๒๐ จาก ๓๐ ประเด็น คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๖๗ และกลุ่มเกษตรศาสตร์ ๒๕ จาก ๔๐ ประเด็น คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๕๐

แม้ทั้ง ๓ กลุ่มสาขาวิชาจะมีผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ ๖๐ แต่ยังมีความเสี่ยงคงเหลือรวม ๓๗ ประเด็น โดยกลุ่มเกษตรศาสตร์มีความเสี่ยงคงเหลือมากที่สุด ๑๕ ประเด็น รองลงมาคือกลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ๑๒ ประเด็น และกลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ๑๐ ประเด็น ขณะเดียวกันหน่วยงานวิสาหกิจยังมีความเสี่ยงคงเหลือ ๑๕ ประเด็น จึงควรพิจารณาทั้งจำนวนความเสี่ยงคงเหลือระดับความรุนแรง สาเหตุสำคัญ และประสิทธิผลของมาตรการร่วมกัน ไม่ควรพิจารณาจากอัตราร้อยละเพียงอย่างเดียว

โดยสรุป ผลการดำเนินงานรอบ ๙ เดือน แสดงให้เห็นว่า ส่วนงานให้ความร่วมมือด้านกระบวนการและการรายงานอย่างครบถ้วน และผลการบริหารความเสี่ยงมีพัฒนาการดีขึ้นจากรอบ ๖ เดือนอย่างชัดเจน อย่างไรก็ตามยังมีความเสี่ยง ๖๖ ประเด็น หรือร้อยละ ๓๙.๑ ที่ไม่อยู่ในระดับยอมรับได้ โดยเฉพาะกลุ่มสำนักและสำนักงานซึ่งมีส่วนผลสำเร็จต่ำที่สุด รวมถึงกลุ่มเกษตรศาสตร์และหน่วยงานวิสาหกิจซึ่งมีจำนวนความเสี่ยงคงเหลือกลุ่มละ ๑๕ ประเด็น

ในช่วงไตรมาสสุดท้าย มหาวิทยาลัยจึงควรยกระดับจากการติดตามความครบถ้วนของการรายงานไปสู่การติดตามผลลัพธ์และประสิทธิผลของมาตรการ โดยให้ความสำคัญกับประเด็นที่ยังสูงกว่า Risk Appetite หรือเกิน Risk Tolerance วิเคราะห์สาเหตุของความล่าช้า ทบทวนความเพียงพอของมาตรการ กำหนดมาตรการเพิ่มเติมพร้อมผู้รับผิดชอบและกรอบเวลาที่ชัดเจน รวมทั้งปรับปรุงข้อมูลและ KRI ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนการจัดลำดับความสำคัญและการตัดสินใจของผู้บริหารอย่างทันท่วงที” ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๙ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงระดับส่วนงาน รอบ ๙ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามที่เสนอ และมอบหมายให้กองพัฒนาคุณภาพแจ้งส่วนงานเพื่อเร่งรัดการดำเนินมาตรการสำหรับความเสี่ยงที่ยังไม่อยู่ในระดับยอมรับได้ ติดตาม KRI และประสิทธิผลของมาตรการอย่างต่อเนื่อง พร้อมปรับปรุงข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน เพื่อประกอบการรายงานผลรอบ ๑๒ เดือนและการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปีถัดไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

หน่วยงาน	Executive Summary
1. ระดับมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยมีประเด็นความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 6 ประเด็น ได้แก่ S1, O1, F1, C1, D1 และ R1 และกำหนดมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยงรวมทั้งสิ้น 77 กิจกรรม โดยผลการดำเนินงานตามมาตรการ/กิจกรรมในภาพรวม บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และรายงานผลการดำเนินงานอยู่ที่ ร้อยละ 100 สะท้อนว่ามหาวิทยาลัยสามารถขับเคลื่อนและดำเนินการตามแผนได้อย่างครบถ้วน อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาในมิติของ ผลสัมฤทธิ์ในการลดระดับความเสี่ยง พบว่าสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพียง 4 จาก 6 ประเด็น คิดเป็นร้อยละ 66.67 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 80 สะท้อนให้เห็นว่า ความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมยังไม่ได้นำไปสู่ผลลัพธ์ในการลดความเสี่ยงได้ในสัดส่วนที่เพียงพอ จึงควรปรับจุดเน้นของการบริหารความเสี่ยงจากการติดตาม “ความครบถ้วนของกิจกรรม” ไปสู่การติดตาม “ผลสัมฤทธิ์ของมาตรการและการเปลี่ยนแปลงของระดับความเสี่ยงคงเหลือ (Residual Risk)” มากยิ่งขึ้น เมื่อพิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงทั้ง 6 ประเด็น พบว่า • 4 ประเด็น (ร้อยละ 66.67) สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ได้แก่ O1, F1, D1 และ R1 • 2 ประเด็น (ร้อยละ 33.33) ยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และยังอยู่ในระดับสูง ได้แก่ S1 และ C1 เมื่อเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการมาตรการกับระดับความเสี่ยงปัจจุบัน พบว่า O1 และ D1 มีแนวโน้มลดลงอย่างชัดเจน โดย O1 ลดจากระดับสูง 16 คะแนน เหลือระดับปานกลาง 6 คะแนน และ D1 ลดจากระดับสูง 16 คะแนน เหลือระดับต่ำ 2 คะแนน สะท้อนว่ามาตรการควบคุมในทั้งสองประเด็นมีประสิทธิภาพและสามารถส่งผลต่อระดับความเสี่ยงคงเหลือได้อย่างเป็นรูปธรรม ขณะที่ F1 และ R1 มีระดับความเสี่ยงลดลงจากระดับก่อนดำเนินการ แต่ยังคงสูงกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) จึงควรติดตามอย่างใกล้ชิดและดำเนินการมาตรการเพิ่มเติม โดยเฉพาะมาตรการที่สามารถส่งผลต่อปัจจัยเสี่ยงและค่า KRI ได้โดยตรง สำหรับ S1 และ C1 ระดับความเสี่ยงยังคงอยู่ในระดับสูงและยังไม่ลดลงจากระดับก่อนดำเนินการ มาตรการ สะท้อนว่ามาตรการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันยังไม่สามารถจัดการกับสาเหตุสำคัญของความเสี่ยงได้อย่างเพียงพอ จึงควรทบทวนประสิทธิภาพของมาตรการเดิม วิเคราะห์สาเหตุรากของความเสี่ยง (Root Cause) และกำหนดมาตรการเพิ่มเติมที่มุ่งแก้ไขสาเหตุของความเสี่ยงโดยตรง พร้อมกำหนดผู้รับผิดชอบ ค่าเป้าหมาย และกรอบระยะเวลาที่ชัดเจน จากผลการติดตามรอบ 9 เดือน ควรให้การบริหารความเสี่ยงในรอบ 12 เดือนมุ่งเน้น “ผลลัพธ์ของการลดความเสี่ยง” มากกว่าความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมเพียงอย่างเดียว โดยเฉพาะการ



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	ติดตามค่า KRI การเปลี่ยนแปลงของระดับความเสี่ยง และการลดระดับ Residual Risk ให้อยู่ภายใน Risk Appetite ทั้งนี้ ควรจัดลำดับความสำคัญในการกำกับติดตาม ดังนี้ ลำดับที่ 1: S1 และ C1 — เร่งรัดเชิงแก้ไข เนื่องจากระดับความเสี่ยงยังอยู่ในระดับสูงและยังไม่สามารถลดลงได้ ควรทบทวนมาตรการเดิมและกำหนดมาตรการใหม่ที่มีมุ่งแก้ไขสาเหตุรากของความเสี่ยงโดยตรง ลำดับที่ 2: F1 และ R1 — เผื่อระวังและเร่งลด Residual Risk แม้ระดับความเสี่ยงลดลงแล้ว แต่ยังสูงกว่า Risk Appetite จึงควรดำเนินการมาตรการเพิ่มเติมจนสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่มหาวิทยาลัยยอมรับได้ ลำดับที่ 3: O1 และ D1 — รักษาและต่อยอดมาตรการที่มีประสิทธิผล เนื่องจากสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แล้ว ควรรักษามาตรการที่มีประสิทธิผลและติดตาม KRI อย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันไม่ให้ระดับความเสี่ยงกลับเพิ่มสูงขึ้น โดยสรุป ผลการบริหารความเสี่ยงรอบ 9 เดือนสะท้อนว่า มหาวิทยาลัยมีความก้าวหน้าในการขับเคลื่อนมาตรการ โดยดำเนินกิจกรรมตามแผนได้ครบถ้วน แต่ผลสัมฤทธิ์ในการลดระดับความเสี่ยงยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพียง ร้อยละ 66.67 เทียบกับเป้าหมาย ร้อยละ 80 และยังมี S1 และ C1 จำนวน 2 ประเด็น หรือร้อยละ 33.33 ที่ยังอยู่ในระดับสูงและสูงกว่า Risk Appetite ดังนั้น ในรอบ 12 เดือนจึงควรยกระดับการกำกับติดตามจาก Activity-Based Monitoring ไปสู่ Risk Outcome-Based Monitoring โดยให้ความสำคัญกับมาตรการที่สามารถสร้างผลลัพธ์ต่อค่า KRI และลดระดับ Residual Risk ได้อย่างเป็นรูปธรรม
2. มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 5 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 12 ประเด็นความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน จำนวน 5 ประเด็น และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ จำนวน 1 ประเด็น โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 78 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือนพบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 53 กิจกรรม (ร้อยละ 67.95) และอยู่ระหว่างดำเนินการ 25 กิจกรรม (ร้อยละ 32.05) โดยไม่มีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงานตามแผน ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ปานกลาง (อยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงานตามแผน)" เนื่องจากสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จร้อยละ 67.95 ของแผนที่กำหนด โดยประเด็นความเสี่ยงด้านการรับนักศึกษา (S1) และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C1) สามารถดำเนินการกิจกรรมควบคุมได้ครบถ้วนและควบคุมความเสี่ยงได้ในระดับที่ยอมรับได้ ขณะที่ความเสี่ยงด้าน



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

การเงิน (F1) การดำเนินงาน (O1) ความเสี่ยงด้านดิจิทัล (D1) และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (R1) ยังมีบางกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามแผน

สถานะภาพรวม

ร้อยละ 100 (ดีมาก/เข้มแข็ง)

- การรับนักศึกษา (S1) : ดำเนินกิจกรรมควบคุมครบทั้ง 11 กิจกรรม (ร้อยละ 100) ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนด และสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- การปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C1) : ดำเนินกิจกรรมควบคุมครบทั้ง 5 กิจกรรม (ร้อยละ 100) โดยมีการติดตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ สื่อสารระเบียบ และกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ร้อยละ 60-79 (ปานกลาง/อยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงานตามแผน)

- การดำเนินงาน (O1) : ดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้ว 22 จาก 34 กิจกรรม (ร้อยละ 64.71) ขณะที่กิจกรรมด้านการพัฒนางานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญาบางส่วนยังอยู่ระหว่างดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานสามารถยื่นคำขอจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรได้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด สะท้อนถึงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ แม้ว่าจะต้องติดตามการดำเนินกิจกรรมที่เหลือให้แล้วเสร็จ

ต่ำกว่าร้อยละ 60 (ต้องติดตาม/เร่งรัดการดำเนินงาน)

- การเงิน (F1) : ดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้ว 4 จาก 8 กิจกรรม (ร้อยละ 50.00) ขณะที่อีก 4 กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งรัดการดำเนินงานเพื่อให้การบริหารงบประมาณและรายได้เป็นไปตามเป้าหมาย
- ความเสี่ยงด้านดิจิทัล (D1) : ดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้ว 9 จาก 16 กิจกรรม (ร้อยละ 56.25) ยังมี 7 กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรติดตามการพัฒนาระบบและมาตรการด้านดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง
- ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (R1) : ดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้ว 1 จาก 3 กิจกรรม (ร้อยละ 33.33) โดยอีก 2 กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างใกล้ชิด เพื่อลดผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของส่วนงาน

สรุปภาพรวม

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ปานกลาง (อยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงานตามแผน)" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จร้อยละ 67.95 ของแผนที่กำหนด จุดเด่นอยู่ที่การบริหารความเสี่ยงด้านการรับนักศึกษาและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งสามารถ



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)

ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	ดำเนินกิจกรรมควบคุมได้ครบถ้วนและควบคุมความเสี่ยงได้ในระดับที่ยอมรับได้ ขณะที่ความเสี่ยงด้านการเงิน การดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านดิจิทัล และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ยังมีหลายกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งรัดและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายในสิ้นปีงบประมาณ
3. มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 5 ประเด็นความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ จำนวน 1 ประเด็น ความเสี่ยงด้านการเงิน จำนวน 1 ประเด็น ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน จำนวน 2 ประเด็น และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ จำนวน 1 ประเด็น โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 11 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 9 กิจกรรม (ร้อยละ 81.82) อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม (ร้อยละ 9.09) และยังไม่ได้ดำเนินการ 1 กิจกรรม (ร้อยละ 9.09) ทั้งนี้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 2 ประเด็น ขณะที่อีก 2 ประเด็น ยังอยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงานตามแผน ทั้งนี้ รายงานสรุปของส่วนงานระบุผลการลดระดับความเสี่ยงจาก 4 ประเด็น ซึ่งไม่สอดคล้องกับรายละเอียดในตารางที่แสดงความเสี่ยง 5 ประเด็น จึงควรตรวจสอบข้อมูลก่อนจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" เนื่องจากสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมได้แล้วเสร็จมากกว่าร้อยละ 80 ของแผนที่กำหนด และสามารถควบคุมความเสี่ยงด้านการเงินและการวิจัยให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตาม ยังมีประเด็นที่ต้องติดตาม ได้แก่ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ระเบียบเศรษฐกิจภาคใต้ (SEC) การรับนักศึกษาใหม่ และการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านกฎระเบียบการเงินการคลัง เพื่อให้ผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด สถานะภาพรวม ร้อยละ 100 (ดีมาก/เข้มแข็ง) การเงิน (F1) : ดำเนินกิจกรรมควบคุมครบทั้ง 3 กิจกรรม ได้แก่ การควบคุมค่าใช้จ่าย การติดตามรายได้เทียบประมาณการ และการเพิ่มรายได้จากบริการวิชาการและผลผลิตทางการเกษตร ส่งผลให้สามารถติดตามสถานะทางการเงินได้อย่างต่อเนื่อง และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญา (O1) : ดำเนินกิจกรรมตามแผน โดยส่งเสริมการยื่นจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร มีผลงานอยู่ระหว่างดำเนินการยื่นขอ 1 เรื่อง เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ 80 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้)



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ SEC (S1) : มีการดำเนินกิจกรรมตามแผน ทั้งการพัฒนาฟาร์มมหาวิทยาลัยเพื่อรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ IFOAM การควบคุมค่าใช้จ่าย และการสร้างรายได้จากบริการวิชาการ โดยผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนในภาพรวม และอยู่ระหว่างรอการรับรองมาตรฐาน จึงควรติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ร้อยละ 50 (ปานกลาง/ต้องติดตาม) การรับนักศึกษาใหม่ (O2) : ดำเนินกิจกรรมควบคุมครบถ้วน ทั้งการประชาสัมพันธ์เชิงรุก การติดตามผู้ผ่านการคัดเลือก และการขยายเวลารับสมัคร แต่ผลการรับนักศึกษาใหม่อยู่ที่ ร้อยละ 61.93 ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 80) จึงควรเร่งรัดการประชาสัมพันธ์และพัฒนากลยุทธ์การรับนักศึกษาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น - การปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C1) : ดำเนินกิจกรรมแล้ว 2 จาก 3 กิจกรรม โดยมีการติดตามผลการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบเอกสารก่อนเสนอผู้มีอำนาจลงนามเรียบร้อย แต่การจัดทำคู่มือหรือ Infographic เพื่อสร้างความเข้าใจด้านระเบียบยังไม่ได้ดำเนินการ ส่งผลให้ความเสี่ยงยังอยู่ในระดับปานกลาง จึงควรเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จ สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 81.82 ของแผนที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในหลายประเด็น โดยเฉพาะด้านการเงินและการวิจัยซึ่งมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย ขณะที่การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ การรับนักศึกษาใหม่ และการสร้างความเข้าใจด้านกฎระเบียบการเงินการคลัง ยังต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายในสิ้นปีงบประมาณ
4. คณะบริหารธุรกิจ	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 6 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 9 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 9 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม (ร้อยละ 22.22) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 7 กิจกรรม (ร้อยละ 77.78) โดยไม่มีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถ ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 6 ประเด็น จากทั้งหมด 9 ประเด็น (ร้อยละ 66.67) ขณะที่อีก 3 ประเด็นยังอยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงานตามแผน ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ต้องเร่งรัดการดำเนินกิจกรรมควบคุม" เนื่องจากผลการดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จคิดเป็นเพียง ร้อยละ 22.22 ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 70) แม้ว่าจะสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แล้ว 6 จาก 9 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 66.67) อย่างไรก็ตาม ยังมีประเด็นด้านการรับนักศึกษา การบริหารงบประมาณ การปรับปรุงหลักสูตร และการพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่ต้องเร่งรัดการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายภายในปีงบประมาณ



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	สถานะภาพรวม ร้อยละ 67 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้) • การบริหารความเสี่ยงในภาพรวม : สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 6 จาก 9 ประเด็นความเสี่ยง คิดเป็น ร้อยละ 66.67 สะท้อนว่ามาตรการควบคุมความเสี่ยงในหลายประเด็นมีประสิทธิภาพ แม้บางกิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ แต่สามารถควบคุมระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยง ร้อยละ 22 (ต้องเร่งดำเนินการ) • การรับนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา : การดำเนินงานยังอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางร่วมกันของหลักสูตร เนื่องจากยังไม่สามารถรับนักศึกษาได้ตามเป้าหมายที่กำหนด จึงควรเร่งกำหนดมาตรการเชิงรุกด้านการประชาสัมพันธ์และการรับสมัคร เพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาให้เป็นไปตามแผน • การบริหารงบประมาณและแหล่งทุน : การวิเคราะห์รายรับจริงเทียบกับประมาณการยังอยู่ระหว่างดำเนินการ ขณะที่รายรับจากแหล่งทุนภายนอกยังต่ำกว่าเป้าหมาย 1,708,415 บาท จึงควรเร่งรัดการแสวงหาแหล่งทุนภายนอกและติดตามการดำเนินงานด้านรายได้อย่างใกล้ชิด • การปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด : การปรับปรุงหลักสูตร บริหารธุรกิจ บัณฑิต และ นวัตกรรมธุรกิจดิจิทัล ยังอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของมหาวิทยาลัย จึงควรติดตามและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน • มาตรฐานคุณภาพการเรียนการสอน : การจัดซื้อจัดจ้างเพื่อปรับปรุงอุปกรณ์และสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้แล้วเสร็จ เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและยกระดับคุณภาพการศึกษา สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ต้องเร่งรัดการดำเนินกิจกรรมควบคุม" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 22.22 ของแผนที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 6 จาก 9 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 66.67) แม้ว่าผลการลดระดับความเสี่ยงจะใกล้เคียงเป้าหมายที่กำหนด แต่ความก้าวหน้าของกิจกรรมควบคุมยังอยู่ในระดับต่ำ โดยเฉพาะความเสี่ยงด้าน การรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา การบริหารงบประมาณและแหล่งทุน การปรับปรุงหลักสูตร และการพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน ซึ่งยังต้องเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยงภายในสิ้นปีงบประมาณ
5. คณะผลิตกรรมการเกษตร	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง 5 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 5 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม (ร้อยละ 40.00) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม (ร้อยละ 60.00) โดยไม่มี



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	กิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถ ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 2 ประเด็น จากทั้งหมด 5 ประเด็น (ร้อยละ 40.00) ขณะที่อีก 3 ประเด็นยังอยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงานตามแผน ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ต้องเร่งดำเนินการ" เนื่องจากผลการดำเนินกิจกรรมควบคุมและการลดระดับความเสี่ยงอยู่ที่ ร้อยละ 40.00 ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 70) แม้ว่าส่วนงานจะสามารถดำเนินการที่ส่งผลเชิงบวกต่อการรับนักศึกษาและการปฏิบัติตามระเบียบด้านการเงินการคลังได้ตามเป้าหมาย แต่ยังมีความเสี่ยงสำคัญด้าน งบประมาณรายรับ การนำส่งเงินรายได้ และการขาดแคลนบุคลากรเฉพาะทาง ซึ่งยังอยู่ระหว่างดำเนินการและต้องเร่งรัดการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง สถานะภาพรวม ร้อยละ 100 (ดีมาก/เข้มแข็ง) - การรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี : ดำเนินกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรแล้วเสร็จ โดยเข้าร่วมประชาสัมพันธ์ ณ โรงแรมเชียงใหม่ภูคำ ส่งผลให้นักศึกษาได้ 687 คน สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด (600 คน) และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ - การปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการเงินและการคลัง : ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมความรู้แก่บุคลากรผ่านโครงการ กองคลังสัญจร ปี 2569 แล้วเสร็จ ส่งผลให้บุคลากรมีความเข้าใจแนวปฏิบัติด้านการเงินและการจัดซื้อจัดจ้างเพิ่มขึ้น และไม่พบข้อร้องเรียนด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบ (0 เรื่อง) สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ 60 (ปานกลาง/ต้องติดตาม) - งบประมาณรายรับและการนำส่งเงินรายได้ : การดำเนินกิจกรรมยังอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำแผนบริหารงบประมาณ และได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดแนวทางการนำส่งรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตแล้ว อย่างไรก็ตาม ผลการจัดเก็บรายได้จากงบประมาณและฟาร์มอยู่ที่ ร้อยละ 57.29 และ ร้อยละ 47.56 ตามลำดับ ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าหมาย (ร้อยละ 95) จึงควรเร่งรัดการบริหารรายได้และติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด - การบริหารอัตรากำลังและบุคลากรเฉพาะทาง : ส่วนงานได้จัดทำข้อมูลเพื่อขอรับการจัดสรรอัตรากำลังและเสนอมหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดสรรอัตรากำลัง ส่งผลให้ยังคงมีข้อจำกัดด้านบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง โดยเฉพาะด้านการเงินและการคลัง จึงควรเร่งรัดการพิจารณาจัดสรรอัตรากำลังให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
--	---



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)

ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	การบริหารงบประมาณและการเงินของส่วนงาน : การดำเนินมาตรการควบคุมความเสี่ยงอยู่ระหว่างการติดตามและประเมินผล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณและการนำส่งรายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย จึงควรเร่งรัดการดำเนินงานและกำกับติดตามผลอย่างต่อเนื่อง สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ต้องเร่งดำเนินการ" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 40.00 ของแผนที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 2 จาก 5 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 40.00) จุดเด่นอยู่ที่การบริหารความเสี่ยงด้านการรับนักศึกษาและการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการเงินการคลัง ซึ่งสามารถบรรลุผลตามเป้าหมายและควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่ความเสี่ยงด้านงบประมาณรายรับ การนำส่งเงินรายได้ และการขาดแคลนบุคลากรเฉพาะทาง ยังต้องเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายในสิ้นปีงบประมาณ
6. คณะพยาบาลศาสตร์	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 5 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 14 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่าดำเนินการแล้วเสร็จ 12 กิจกรรม (ร้อยละ 85.71) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม (ร้อยละ 14.29) โดยไม่มีโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถ ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 3 ประเด็น จากทั้งหมด 5 ประเด็น (ร้อยละ 60.00) ขณะที่อีก 2 ประเด็นยังอยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงานตามแผน ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "เพียงพอ (อยู่ในระดับยอมรับได้)" เนื่องจากสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 85.71 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 80) สะท้อนให้เห็นว่าการดำเนินมาตรการควบคุมเป็นไปตามแผน อย่างไรก็ตาม ผลการลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อยู่ที่ ร้อยละ 60.00 ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าหมาย (ร้อยละ 75) จึงยังต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานในประเด็นความเสี่ยงที่ยังไม่สามารถควบคุมได้ตามเป้าหมาย สถานะภาพรวม ร้อยละ 100 (ดีมาก/เข้มแข็ง) การดำเนินกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง : ดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ 12 จาก 14 กิจกรรม คิดเป็น ร้อยละ 85.71 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 80) สะท้อนถึงการกำกับติดตามและการดำเนินมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และสามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด ร้อยละ 60 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้)



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	- การลดระดับความเสี่ยงในภาพรวม : สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 3 จาก 5 ประเด็นความเสี่ยง คิดเป็น ร้อยละ 60.00 แสดงให้เห็นว่ามาตรการควบคุมความเสี่ยงในหลายประเด็นเริ่มเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม แม้ว่ายังไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 75) จึงควรติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ร้อยละ 40 (ปานกลาง/ต้องติดตาม) - ด้านนโยบายและกลยุทธ์ : การเพิ่มจำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ตามเกณฑ์ยังไม่บรรลุเป้าหมาย จึงควรเร่งรัดการสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัย การเผยแพร่ผลงาน และการติดตามความก้าวหน้าของอาจารย์ผู้รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง - ด้านการเงิน : การเพิ่มรายได้จากบริการวิชาการและการขับเคลื่อนแผนธุรกิจของคณะยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งพัฒนาหลักสูตรและบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ รวมทั้งเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้จากภายนอก - ด้านการดำเนินงาน : การสรรหาอาจารย์ให้เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอนยังอยู่ระหว่างดำเนินการ ส่งผลให้ยังมีข้อจำกัดด้านกำลังคน จึงควรเร่งรัดการสรรหาและการบริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจของคณะ - ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ : การพัฒนาระบบงานด้านพัสดุและการเงินให้เป็นไปตามระเบียบของมหาวิทยาลัยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งพัฒนาระบบงานและกำกับติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "เพียงพอ (อยู่ในระดับที่ยอมรับได้)" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 85.71 ของแผนที่กำหนด ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 3 จาก 5 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 60.00) จุดเด่นอยู่ที่การกำกับติดตามและการดำเนินกิจกรรมควบคุมที่เป็นไปตามแผนและมีประสิทธิภาพ ขณะที่ความเสี่ยงด้าน การเพิ่มผลงานวิจัย การสร้างรายได้จากบริการวิชาการ การสรรหาอาจารย์ และการพัฒนาระบบงานด้านพัสดุและการเงิน ยังต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายภายในสิ้นปีงบประมาณ
7. คณะพัฒนาการท่องเที่ยว	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 6 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 6 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 12 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 7 กิจกรรม (ร้อยละ 58.33) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 4 กิจกรรม (ร้อยละ 33.33) มีโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ 1 กิจกรรม (ร้อยละ 8.33) ทั้งนี้สามารถ ลดระดับความเสี่ยง



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)

ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 4 จาก 6 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 66.67) ขณะที่อีก 2 ประเด็นยังอยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงานตามแผน

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับที่ยอมรับได้)" โดยส่วนงานดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ 7 กิจกรรม (ร้อยละ 58.33) อยู่ระหว่างดำเนินการ 4 กิจกรรม (ร้อยละ 33.33) และมี 1 กิจกรรม (ร้อยละ 8.33) ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 4 จาก 6 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 66.67) สะท้อนว่ามาตรการควบคุมมีประสิทธิภาพในประเด็นความเสี่ยงส่วนใหญ่ โดยเฉพาะด้านนโยบายและกลยุทธ์ การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ อย่างไรก็ตาม ยังมี 2 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 33.33) ที่ยังต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินมาตรการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย

สถานะภาพรวม

ร้อยละ 66.67 (ดี/อยู่ในระดับที่ยอมรับได้)

- สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 4 จาก 6 ประเด็นความเสี่ยง สะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมในประเด็นความเสี่ยงส่วนใหญ่
- ส่วนงานมีการดำเนินมาตรการสำคัญอย่างต่อเนื่อง อาทิ การประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษา การพัฒนาทักษะ Hard Skill, Soft Skill และภาษาอังกฤษ การติดตามภาวะการมีงานทำของบัณฑิต การผลักดันการขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก และการพัฒนาระบบงานด้านการเงินและพัสดุ ซึ่งสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ร้อยละ 33.33 (ต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน)

- กิจกรรมที่ไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงควรเร่งรัดการดำเนินการมาตรการและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง
- กิจกรรมควบคุมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ 4 กิจกรรม (ร้อยละ 33.33) และยังมี 1 กิจกรรม (ร้อยละ 8.33) ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จึงควรเร่งดำเนินการให้เป็นไปตามแผน เพื่อสนับสนุนการลดระดับความเสี่ยงในประเด็นที่ยังเหลือ

สรุปภาพรวม

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับที่ยอมรับได้)" โดยดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ 7 จาก 12 กิจกรรม (ร้อยละ 58.33) และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 4 จาก 6 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 66.67) แสดงให้เห็นว่ามาตรการควบคุมสามารถลดระดับความเสี่ยงได้ในประเด็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม ยังมีกิจกรรมควบคุม 5 กิจกรรม ที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการหรือยังไม่ได้ดำเนินการ รวมทั้งยังมี 2 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 33.33) ที่ต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินมาตรการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการติดตามนักศึกษาให้สำเร็จ



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	การศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด และการพัฒนาระบบงานด้านการเงินและพัสดุ เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ครบทุกประเด็นภายในสิ้นปีงบประมาณ
8. คณะวิทยาศาสตร์	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 5 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 5 ประเด็นความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ จำนวน 1 ประเด็น ความเสี่ยงด้านการเงิน จำนวน 1 ประเด็น ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน จำนวน 1 ประเด็น ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ จำนวน 1 ประเด็น และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล จำนวน 1 ประเด็น โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 6 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 5 กิจกรรม (ร้อยละ 83.33) และอยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม (ร้อยละ 16.67) โดยไม่มีโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 5 จาก 5 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 100.00) ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ดีมาก (เข้มแข็ง)" เนื่องจากสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมได้สูงกว่าร้อยละ 80 ของแผนที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ครบทุกประเด็น โดยเฉพาะด้านการวิจัย การเงิน การรับนักศึกษา การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ซึ่งมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด สถานะภาพรวม ร้อยละ 83.33 (ดีมาก/เข้มแข็ง) • ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (S1) : มีการติดตามงบประมาณวิจัยผ่านคณะกรรมการวิจัยอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก 9.5 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย 3 ล้านบาท และสามารถลดระดับความเสี่ยงได้ • ความเสี่ยงด้านการเงิน (F1) : ดำเนินโครงการพัฒนาการสนับสนุนด้านงานคลังและพัสดุ พร้อมส่งเสริมความรู้ด้านระเบียบการเงินการคลังอย่างต่อเนื่อง ช่วยยกระดับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและควบคุมความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย • ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (O1) : มีการปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน ส่งผลให้มีนักศึกษาใหม่ 417 คน สูงกว่าเป้าหมาย 385 คน และสามารถควบคุมความเสี่ยงได้ • ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (D1) : มีการสำรองข้อมูล ทดสอบการกู้คืนข้อมูล และปรับปรุงระบบป้องกัน เช่น Firewall, Antivirus และ Access Control อย่างต่อเนื่อง โดยไม่พบเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหลหรือการโจมตีทางไซเบอร์ จึงสามารถควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ร้อยละ 16.67 (เร่งติดตาม)



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C1) : มีการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างล่วงหน้าและติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ไม่พบปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้าตามตัวชี้วัด ส่งผลให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ดีมาก (เข้มแข็ง)" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 83.33 ของแผนที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ครบทั้ง 5 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 100.00) จุดเด่นอยู่ที่การบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งด้านนโยบายและกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งสามารถดำเนินมาตรการควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ทุกประเด็นความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสะท้อนถึงระบบบริหารความเสี่ยงที่มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพของส่วนงาน
9. คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 6 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 10 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 8 กิจกรรม (ร้อยละ 80.00) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม (ร้อยละ 20.00) โดยไม่มีโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถ ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 5 จาก 6 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 83.33) ขณะที่อีก 1 ประเด็นยังอยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงานตามแผน ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" เนื่องจากสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมได้ตามเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 80.00) และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้มากกว่าร้อยละ 80 ของประเด็นความเสี่ยงทั้งหมด โดยเฉพาะด้าน นโยบายและกลยุทธ์ การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ที่มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม ยังมีความเสี่ยงด้าน การสำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งยังต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินมาตรการอย่างต่อเนื่อง สถานะภาพรวม ร้อยละ 100 (ดีมาก/เข้มแข็ง) การบริหารความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ : สามารถดำเนินมาตรการควบคุมความเสี่ยงได้ตามแผน ส่งผลให้ 5 จาก 6 ประเด็นความเสี่ยง ลดระดับลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คิดเป็น ร้อยละ 83.33 โดยมีผลการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ การประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษา การพัฒนาทักษะ Hard Skill, Soft Skill และภาษาอังกฤษ การติดตามภาวะการมีงานทำของบัณฑิต การผลักดันการขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก และการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานด้าน



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	การเงินและพัสดุ ส่งผลให้ตัวชี้วัดความเสี่ยงส่วนใหญ่บรรลุเป้าหมายและสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ - การดำเนินกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง : ดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ 8 จาก 10 กิจกรรม คิดเป็น ร้อยละ 80.00 เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด สะท้อนถึงการกำกับติดตาม และการดำเนินมาตรการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสนับสนุนการลดระดับความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ร้อยละ 20.00 (ปานกลาง/ต้องติดตาม) - การสำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด : การติดตามนักศึกษาให้สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนดยังอยู่ระหว่างดำเนินการ และยังเป็นประเด็นความเสี่ยงด้านการดำเนินงานที่ต้องติดตามอย่างต่อเนื่อง จึงควรเพิ่มความเข้มข้นในการติดตามนักศึกษาเป็นรายบุคคล พัฒนาระบบติดตามความก้าวหน้าทางการศึกษา และบูรณาการความร่วมมือระหว่างหลักสูตรกับอาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย - การพัฒนาระบบงานด้านการเงินและพัสดุ : การจัดทำแบบฟอร์มมาตรฐาน (TOR) และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านระเบียบการเงินและพัสดุยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และลดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 80.00 ของแผนที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 5 จาก 6 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 83.33) จุดเด่นอยู่ที่การบริหารความเสี่ยงด้าน นโยบายและกลยุทธ์ การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งสามารถดำเนินมาตรการควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ขณะที่ความเสี่ยงด้าน การสำเร็จการศึกษาของนักศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด ยังต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ครบทุกประเด็นภายในสิ้นปีงบประมาณ
10. คณะศิลปศาสตร์	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 6 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 6 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงรวมทั้งสิ้น 6 กิจกรรม ผลการติดตามการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า กิจกรรมทั้ง 6 กิจกรรม (ร้อยละ 100) อยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผน และไม่มีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ คิดเป็น ร้อยละ 100 ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" ส่วนงานมีการขับเคลื่อนมาตรการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ทั้งด้านการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน การจัดทำแนว



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	ปฏิบัติและมาตรฐานการทำงาน การส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการ ส่งผลให้ความเสี่ยงส่วนใหญ่ลดลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สถานะภาพรวม ร้อยละ 100.00 (ดีมาก/อยู่ในระดับยอมรับได้) - สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย ครบทั้ง 6 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 100.00) สะท้อนว่ามาตรการควบคุมความเสี่ยงที่กำหนดมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทุกประเด็น - มีผลการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ การพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน การจัดทำแนวปฏิบัติและมาตรฐานการทำงาน การพัฒนาระบบบริหารจัดการ การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก และการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ซึ่งสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ร้อยละ 100.00 (อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน) - กิจกรรมควบคุมความเสี่ยงทั้ง 6 กิจกรรม (ร้อยละ 100.00) อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน และไม่มีโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ ส่วนงานมีการติดตามความก้าวหน้าและกำกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดและรักษาระดับความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของคณะอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" กิจกรรมได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว แม้ความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ ดี แต่ถึงอย่างไรต้องพร้อมติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายภายในที่กำหนด
11. คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 4 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงรวมทั้งสิ้น 7 กิจกรรม ผลการติดตามการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า กิจกรรมทั้งหมดอยู่ระหว่างการดำเนินการ 4 กิจกรรม (ร้อยละ 57.14) กิจกรรมดำเนินการเสร็จ 1 กิจกรรม (ร้อยละ 14.29) และ โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ 2 กิจกรรม (ร้อยละ 28.57) ทั้งนี้ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ 3 จาก 4 ประเด็นความเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 75.00 ขณะที่อีก 1 ประเด็นยังอยู่ระหว่างการดำเนินการมาตรการควบคุมและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" เนื่องจากสามารถควบคุมความเสี่ยงได้ 3 จาก 4 ประเด็นความเสี่ยง แม้ว่าการดำเนินกิจกรรมควบคุมบางส่วนยังอยู่ระหว่างดำเนินการ และมีบางกิจกรรมที่ยังไม่ได้ดำเนินการตามแผน จึงควรเร่งรัดการดำเนินงานเพื่อให้กิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จและสามารถลดระดับความเสี่ยงได้ครบทุกประเด็น สถานะภาพรวม ร้อยละ 75.00 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้) • สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 3 จาก 4 ประเด็นความเสี่ยง โดยมาตรการที่ดำเนินการช่วยลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายในประเด็นส่วนใหญ่ • มีการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน จัดทำแนวปฏิบัติ พัฒนาระบบการบริหารจัดการ และพัฒนาศักยภาพบุคลากร ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากขึ้น ร้อยละ 25.00 (ต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน) • ที่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เนื่องจากกิจกรรมควบคุมบางส่วนยังอยู่ระหว่างดำเนินการ และบางกิจกรรมยังไม่ได้ดำเนินการตามแผน จึงควรเร่งรัดการดำเนินมาตรการและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" โดยสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 3 จาก 4 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 75.00) แม้ว่าผลการดำเนินกิจกรรมควบคุมจะแล้วเสร็จเพียง 1 กิจกรรม (ร้อยละ 14.29) และยังมีกิจกรรมที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 4 กิจกรรม (ร้อยละ 57.14) รวมทั้งกิจกรรมที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 2 กิจกรรม (ร้อยละ 28.57) อย่างไรก็ตาม มาตรการควบคุมที่ดำเนินการสามารถลดระดับความเสี่ยงได้ในประเด็นส่วนใหญ่ ขณะที่ยังมี 1 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 25.00) ที่ยังไม่สามารถควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงควรเร่งรัดการดำเนินกิจกรรมตามแผน โดยเฉพาะกิจกรรมที่ยังไม่ได้ดำเนินการ พร้อมติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ครบทุกประเด็นภายในสิ้นปีงบประมาณ
12. คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 6 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 7 ประเด็น โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 13 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 0 กิจกรรม (ร้อยละ 0) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 13 กิจกรรม (ร้อยละ 100) โดยไม่มีโครงการที่ไม่ได้



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถลดหรือยอมรับระดับความเสี่ยงได้ 4 ประเด็น จากทั้งหมด 7 ประเด็น (ร้อยละ 57.14) ขณะที่ยังมี 3 ประเด็น (ร้อยละ 42.86) ที่ยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภาพรวมสถานการณ์งานการบริหารความเสี่ยง: การดำเนินงานอยู่ในระดับ "ต้องเร่งดำเนินการ" เนื่องจากกิจกรรมควบคุมทั้ง 13 กิจกรรม ยังอยู่ระหว่างการดำเนินงานและยังไม่บรรลุตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ร้อยละ 80 แม้ว่าจะสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้มากกว่ากึ่งหนึ่งของประเด็นความเสี่ยงทั้งหมด แต่ยังมีประเด็นสำคัญที่ต้องเร่งติดตาม ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงิน จากต้นทุนการดำเนินงานและรายได้จากความร่วมมือและงานฟาร์ม ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน จากการขาดแคลนบุคลากรเฉพาะทางด้านช่างเทคนิคฟาร์ม และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลจากอาชญากรรมทางไซเบอร์ ซึ่งยังมีระดับความเสี่ยงสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ สถานะภาพรวม • ร้อยละ 57.14 (ดี/ยอมรับได้) ● ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ เรื่องความไม่คุ้มทุนของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา มีระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับปานกลางและอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ● ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายด้านการเงินและพัสดุ สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับต่ำได้ ผ่านการอบรม การตรวจสอบภายใน และการจัดการความรู้ (KM) ● ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร มีการดำเนินมาตรการลดผลกระทบด้านภาพลักษณ์และการจัดการข้อร้องเรียนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ● ความเสี่ยงอีก 1 ประเด็นสามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย ส่งผลให้ภาพรวมสามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 4 จาก 7 ประเด็น • ร้อยละ 42.86 (ต้องเร่งดำเนินการ) ● ความเสี่ยงด้านการเงินจากต้นทุนการดำเนินงานและรายได้จากความร่วมมือและงานฟาร์ม ยังมีระดับความเสี่ยงสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ และต้องเร่งดำเนินการมาตรการเพิ่มรายได้ควบคู่กับการควบคุมต้นทุน ● ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานจากการขาดแคลนบุคลากรเฉพาะทางด้านช่างเทคนิคฟาร์มยังส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะ จึงจำเป็นต้องเร่งจัดสรรอัตราค่าจ้างและพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
--	--



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	• ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลจากอาชญากรรมทางไซเบอร์ยังคงมีระดับความเสี่ยงสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ จึงควรเร่งดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงและติดตามผลอย่างใกล้ชิดเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของคณะอยู่ในระดับ "ต้องเร่งดำเนินการ" เนื่องจากกิจกรรมควบคุมทั้ง 13 กิจกรรม ยังอยู่ระหว่างการดำเนินงานและยังไม่มีผลการดำเนินการแล้วเสร็จ แม้ว่าหน่วยงานจะสามารถลดหรือควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 4 จาก 7 ประเด็น (ร้อยละ 57.14) ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่ามาตรการควบคุมเริ่มมีประสิทธิผลในหลายด้าน แต่ยังมีความเสี่ยงด้านการเงินด้านการดำเนินงาน และด้านเทคโนโลยีดิจิทัล รวม 3 ประเด็น (ร้อยละ 42.86) ที่ยังอยู่ในระดับสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ จึงควรเร่งรัดการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายภายในที่กำหนด
13. คณะสัตวแพทยศาสตร์	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 5 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 5 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 6 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 5 กิจกรรม (ร้อยละ 83.33) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม (ร้อยละ 16.67) โดยไม่มีโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้ สามารถลดหรือยอมรับระดับความเสี่ยงได้ 4 ประเด็น จากทั้งหมด 5 ประเด็น (ร้อยละ 80) ขณะที่ยังมี 1 ประเด็น (ร้อยละ 20) ที่ยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง อยู่ในระดับ "ดี ((ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้))" แม้ว่ากิจกรรมควบคุมทั้ง 6 กิจกรรมจะยังอยู่ระหว่างการดำเนินงานทั้งหมด แต่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 4 ประเด็น สะท้อนให้เห็นว่ามาตรการควบคุมที่ดำเนินการเริ่มส่งผลต่อการลดระดับความเสี่ยงของหน่วยงาน อย่างไรก็ตาม ยังมีความเสี่ยงสำคัญ 3 ประเด็น ที่ยังอยู่ในระดับสูงและสูงมาก ได้แก่ ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านรายได้จากความร่วมมือและงานฟาร์ม และ ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรเฉพาะทางด้านช่างเทคนิคฟาร์ม ซึ่งจำเป็นต้องเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง สถานะภาพรวม ร้อยละ 80.00 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้) • ด้านนโยบายและกลยุทธ์ : ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา สามารถควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งเป็นระดับที่ยอมรับได้



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	- ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ : การดำเนินงานด้านการเงิน การพัสดุ และการสื่อสารกฎระเบียบ สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับต่ำจากการอบรม การตรวจสอบภายใน และการจัดการความรู้ (KM) - ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล : มีการประชาสัมพันธ์และสร้างความตระหนักในการป้องกันอาชญากรรมทางเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ - ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร : มีการดำเนินมาตรการลดผลกระทบต่อชุมชนและเผ่าระวังข้อร้องเรียนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ 20.00 (ต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน) - ด้านการเงิน : แม้ส่วนงานจะดำเนินมาตรการควบคุมความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง แต่ยังมีประเด็นเกี่ยวกับต้นทุนการดำเนินงานฟาร์ม รายได้จากความร่วมมือและการดำเนินงานฟาร์มที่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จึงจำเป็นต้องเร่งรัดการดำเนินมาตรการและติดตามผลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" โดยดำเนินการกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ 5 จาก 6 กิจกรรม (ร้อยละ 83.33) และอยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม (ร้อยละ 16.67) ทั้งนี้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 4 จาก 5 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 80.00) สะท้อนให้เห็นว่ามาตรการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการมีประสิทธิภาพและสามารถควบคุมความเสี่ยงได้ในประเด็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม ยังมี 1 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 20.00) ที่เกี่ยวข้องกับ ความเสี่ยงด้านการเงิน ซึ่งยังต้องเร่งรัดการดำเนินมาตรการและติดตามผลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายในสิ้นปีงบประมาณ
14. คณะสารสนเทศและการสื่อสาร	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 5 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 5 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 13 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 10 กิจกรรม (ร้อยละ 76.92) อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม (ร้อยละ 23.08) และไม่มีโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถ ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 3 จาก 5 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 60.00) ขณะที่อีก 2 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 40.00) ยังอยู่ระหว่างดำเนินการควบคุมและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" เนื่องจากสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ 60.00 ของประเด็นความเสี่ยงทั้งหมด แม้ว่ากิจกรรม



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

ควบคุมหลายกิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ แต่ส่วนงานมีการขับเคลื่อนมาตรการควบคุมอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน การจัดทำแนวปฏิบัติ การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก และการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ส่งผลให้ประเด็นความเสี่ยงส่วนใหญ่มีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม ยังมีประเด็นด้าน การส่งเสริมทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา การสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสนับสนุนทุนการศึกษา และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านระเบียบพัสดุ ที่ต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สถานะภาพรวม

ร้อยละ 60.00 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้)

- การบริหารความเสี่ยงโดยรวม : สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 3 จาก 5 ประเด็นความเสี่ยง สะท้อนให้เห็นว่ามาตรการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการมีประสิทธิภาพ และสามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายในประเด็นส่วนใหญ่ มีการจัดทำมาตรฐานและแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน พัฒนาระบบบริหารจัดการ สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก และส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงในหลายประเด็นมีประสิทธิภาพและสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ร้อยละ 40.00 (ปานกลาง/ต้องติดตาม)

- การดำเนินมาตรการที่ยังไม่บรรลุผล : ความเสี่ยง 2 จาก 5 ประเด็น ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ มาตรการควบคุม แม้ว่าจะมีการดำเนินการตามแผน แต่ยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงควรติดตามผลและประเมินประสิทธิภาพของมาตรการอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา การสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสนับสนุนทุนการศึกษา และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านระเบียบพัสดุ ยังต้องเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายภายในสิ้นปีงบประมาณ

สรุปภาพรวม

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ 10 จาก 13 กิจกรรม (ร้อยละ 76.92) และสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 3 จาก 5 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 60.00) สะท้อนให้เห็นว่า



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)

ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	มาตรการควบคุมความเสี่ยงส่วนใหญ่มีประสิทธิภาพและสามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม ยังมี 2 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 40.00) ที่ต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินการมาตรการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ครบทุกประเด็นภายในสิ้นปีงบประมาณ
15. คณะเทคโนโลยีการ ประมงและทรัพยากรทาง น้ำ	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยง 5 ความเสี่ยง จำนวน 7 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 36 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 23 กิจกรรม (ร้อยละ 63.89) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 13 กิจกรรม (ร้อยละ 36.11) โดยไม่มีกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ครบทั้ง 7 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 100) ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" เนื่องจากสามารถลดระดับความเสี่ยงได้ครบทุกประเด็น สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 80) สะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการยกระดับระบบความปลอดภัยและธรรมาภิบาล อย่างไรก็ตาม กิจกรรมควบคุมที่ดำเนินการแล้วเสร็จคิดเป็น ร้อยละ 63.89 ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากหลายกิจกรรมเป็นแผนพัฒนาระยะยาวที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ เช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การจัดทำแผนอัตรากำลัง และการพัฒนาระบบสารสนเทศ สถานะภาพรวม ร้อยละ 100 (ดีมาก/เข้มแข็ง) - การบริหารความเสี่ยงในภาพรวม : สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ครบ 7 จาก 7 ประเด็นความเสี่ยง คิดเป็น ร้อยละ 100 สะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สามารถบรรลุเป้าหมายในทุกประเด็น - การพัฒนาบุคลากรและนวัตกรรม : ดำเนินการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่องผ่านการอบรมด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เช่น การใช้ Canva การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย และการประยุกต์ใช้ AI ในงานวิจัย รวมทั้งพัฒนาระบบ Smart Aquaculture & Business เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและสนับสนุนการดำเนินงานของคณะ - ความปลอดภัยและธรรมาภิบาล : ดำเนินการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ดับเพลิง ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมด้านคุณธรรมและความโปร่งใส (Ethics in Action) และจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตผ่านเว็บไซต์ของคณะ ส่งผลให้การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและธรรมาภิบาลเป็นไปตามเป้าหมาย



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	- การรับนักศึกษาและการวิจัย : มีการปรับปรุงการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อเพิ่มการรับนักศึกษา และจัดกิจกรรม Mini Conference เพื่อส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย ซึ่งช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายด้านวิชาการและการวิจัย ร้อยละ 63.89 (ปานกลาง/ต้องติดตาม) - การดำเนินกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง : ดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ 23 จาก 36 กิจกรรม คิดเป็น ร้อยละ 63.89 ขณะที่อีก 13 กิจกรรม อยู่ระหว่างดำเนินการ แม้ว่าจะไม่มีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ แต่ยังจำเป็นต้องเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด - การพัฒนาระบบสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐาน : การพัฒนา Dashboard สำหรับติดตามตัวชี้วัด การปรับปรุงระบบงานจาก Manual สู่ Digital การจัดทำแผนครุภัณฑ์และแผนพัฒนาห้องเรียนระยะ 3-5 ปี รวมถึงการพัฒนา Smart Classroom ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง - การบริหารทรัพยากรบุคคล : การวิเคราะห์ตำแหน่งงานเพื่อจัดทำแผนอัตรากำลังระยะ 5-10 ปี และการจัดระบบถ่ายถอดองค์ความรู้ (Knowledge Management) จากบุคลากรก่อนเกษียณยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งรัดการดำเนินงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านกำลังคนและลดผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" โดยสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ครบทั้ง 7 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 100) ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด จุดเด่นอยู่ที่การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม การพัฒนาศักยภาพบุคลากร การยกระดับความปลอดภัยและธรรมาภิบาล รวมถึงการสนับสนุนการรับนักศึกษาและการวิจัยอย่างเป็นระบบ ขณะที่กิจกรรมด้าน การพัฒนาระบบสารสนเทศ โครงสร้างพื้นฐาน และการบริหารทรัพยากรบุคคล ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จตามแผนและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงในระยะยาว
16. คณะเศรษฐศาสตร์	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 4 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 22 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 17 กิจกรรม (ร้อยละ 77.27) อยู่ระหว่างดำเนินการ 4 กิจกรรม (ร้อยละ 18.18) และ ยังไม่ได้ดำเนินการ 1 กิจกรรม (ร้อยละ 4.55) ทั้งนี้สามารถ ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)

ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

ได้ 2 จาก 4 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 50.00) ขณะที่อีก 2 ประเด็นยังมีระดับความเสี่ยงสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้และต้องติดตามอย่างต่อเนื่อง

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ปานกลาง (ต้องเร่งดำเนินการ)" เนื่องจากผลการดำเนินกิจกรรมควบคุมอยู่ที่ ร้อยละ 77.27 ใกล้เคียงเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 80) แต่ผลการลดระดับความเสี่ยงทำได้เพียง ร้อยละ 50.00 ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด โดยมีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในด้าน การเงินและการดำเนินงาน ที่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ขณะที่ความเสี่ยงด้าน นโยบายและกลยุทธ์ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ยังต้องเร่งรัดการดำเนินการมาตรการและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

สถานะภาพรวม

ร้อยละ 50.00 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้)

- ด้านการเงิน : ดำเนินมาตรการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย พัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์ และติดตามแหล่งทุนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงด้านรายได้จากการให้บริการลดลงจาก ระดับสูง (9 คะแนน) เหลือ ระดับต่ำ (3 คะแนน) และสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ด้านการดำเนินงาน : บุคลากรจัดทำและบันทึกข้อมูลแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ได้ครบถ้วน ร้อยละ 100 พร้อมมีระบบติดตามและตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สามารถรักษาระดับความเสี่ยงไว้ใน ระดับต่ำ (2 คะแนน) และบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

ร้อยละ 50.00 (ปานกลาง/ต้องติดตาม)

- ด้านนโยบายและกลยุทธ์ : แม้ส่วนงานจะดำเนินการมาตรการช่วยเหลือนักศึกษาและเพิ่มช่องทางการให้คำปรึกษาอย่างต่อเนื่อง แต่สัดส่วนนักศึกษาที่ลาออกหรือพ้นสภาพยังสูงกว่าค่าเป้าหมาย ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงยังคงอยู่ใน ระดับสูง (15 คะแนน) จึงควรเร่งรัดมาตรการติดตาม ดูแล และช่วยเหลือนักศึกษาอย่างเป็นระบบ เพื่อลดอัตราการลาออกและพ้นสภาพให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ : มีการส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการอบรมด้านการจัดซื้อจัดจ้างและระเบียบที่เกี่ยวข้องแล้ว แต่การถ่ายทอดองค์ความรู้ภายในหน่วยงานยังอยู่ระหว่างดำเนินการ ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงยังอยู่ใน ระดับปานกลาง (9 คะแนน) จึงควรเร่งพัฒนาศักยภาพบุคลากรและติดตามการนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

สรุปภาพรวม



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ปานกลาง (ต้องเร่งดำเนินการ)" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 77.27 ของแผนที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 2 จาก 4 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 50.00) จุดเด่นอยู่ที่การบริหารความเสี่ยงด้าน การเงิน และ การดำเนินงาน ซึ่งสามารถดำเนินมาตรการควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย ขณะที่ความเสี่ยงด้าน นโยบายและกลยุทธ์ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ยังต้องเร่งรัดการดำเนินมาตรการ ติดตามผลอย่างใกล้ชิด และพัฒนากลไกการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายในสิ้นปีงบประมาณ
17. วิทยาลัยนานาชาติ	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 3 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 3 ประเด็นความเสี่ยง ได้แก่ ด้านนโยบายและกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน และด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 8 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 กิจกรรม (ร้อยละ 37.50) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 5 กิจกรรม (ร้อยละ 62.50) โดยไม่มีโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถ ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 2 จาก 3 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 66.67) ขณะที่อีก 1 ประเด็นยังอยู่ระหว่างดำเนินการมาตรการควบคุมและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ปานกลาง (ต้องติดตาม)" เนื่องจากสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ 66.67 แม้ว่ากิจกรรมควบคุมส่วนใหญ่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ (ร้อยละ 62.50) แต่ส่วนงานมีการขับเคลื่อนมาตรการควบคุมความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะด้านการบริหารโครงการก่อสร้างและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ อย่างไรก็ตาม ยังต้องเร่งรัดการดำเนินกิจกรรมที่เหลือเพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ครบทุกประเด็นตามเป้าหมายที่กำหนด สถานะภาพรวม ร้อยละ 66.67 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้) • ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล : ดำเนินการติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัส (Antivirus) ให้กับบุคลากรเรียบร้อยแล้ว และไม่พบเหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศหรือการละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ส่งผลให้สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ • ด้านการดำเนินงาน : ดำเนินการจ้างผู้ควบคุมงานก่อสร้างจากภายนอกเรียบร้อยแล้ว และมีการกำกับติดตามการดำเนินงานของผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง โดยโครงการอยู่ระหว่างการส่งมอบงานตามงวดที่ 3 ซึ่งช่วยสนับสนุนการควบคุมความเสี่ยงด้านการบริหารโครงการก่อสร้าง ร้อยละ 62.50 (ปานกลาง/ต้องติดตาม)



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)

ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	• ด้านนโยบายและกลยุทธ์ (การรักษาบุคลากร) : ดำเนินกิจกรรมสร้างความผูกพันของบุคลากร (โครงการ Smart Entrepreneurship) แล้วเสร็จ ขณะที่การจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรและการจัดประชุมประจำปีมหาวิทยาลัยยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งรัดการดำเนินงานเพื่อเสริมสร้างความผูกพันและรักษาบุคลากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง • ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล : การจัดซื้อระบบจัดเก็บข้อมูลบน Cloud และการจัดอบรมความรู้ด้าน PDPA สำหรับบุคลากรยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งรัดการดำเนินงานเพื่อยกระดับความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ปานกลาง (ต้องติดตาม)" โดยสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 2 จาก 3 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 66.67) ขณะที่กิจกรรมควบคุมดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 37.50 ของแผนที่กำหนด จุดเด่นอยู่ที่การบริหารความเสี่ยงด้าน การดำเนินงานและเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งมีการดำเนินมาตรการควบคุมอย่างต่อเนื่องและสามารถควบคุมความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายในบางประเด็น ขณะที่ความเสี่ยงด้าน การรักษาบุคลากร และการพัฒนาระบบสนับสนุนด้าน Cloud และ PDPA ยังต้องเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ครบทุกประเด็นภายในสิ้นปีงบประมาณ
18. วิทยาลัยบริหารศาสตร์	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 6 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 9 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 17 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 15 กิจกรรม (ร้อยละ 88.24) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม (ร้อยละ 11.76) โดยไม่มีโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถ ลดระดับความเสี่ยงหรือควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 6 จาก 9 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 66.67) ขณะที่อีก 3 ประเด็น (ร้อยละ 33.33) ยังต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินมาตรการควบคุมอย่างต่อเนื่อง ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "เพียงพอ (ยอมรับได้)" เนื่องจากสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมได้ ร้อยละ 88.24 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 80) สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนมาตรการควบคุมความเสี่ยงของส่วนงาน อย่างไรก็ตาม ผลการลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อยู่ที่ ร้อยละ 66.67 ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด จึงยังจำเป็นต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานในประเด็นความเสี่ยงที่ยังคงเหลือ โดยเฉพาะด้านการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ความมั่นคงทางการเงิน การบริหารอัตรากำลัง และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ สถานะภาพรวม ร้อยละ 88.24 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้)



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

- การบริหารหลักสูตรและการรับนักศึกษา : ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้หลักสูตรระดับปริญญาตรีสามารถรับนักศึกษาได้เกินจุดคุ้มทุนทั้ง 4 หลักสูตร และสนับสนุนให้การดำเนินงานด้านการจัดการศึกษาบรรลุเป้าหมายที่กำหนด
- การบริหารการเงินและธรรมาภิบาล : ดำเนินมาตรการกำกับติดตามด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ไม่มีบุคลากรคงค้างเงินยืมตรงเกินกำหนด รวมทั้งไม่พบข้อร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ สะท้อนถึงการกำกับดูแลที่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
- การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและงานวิจัย : ดำเนินกิจกรรมส่งเสริม Green Office และการบริหารงานวิจัยตามแผนได้ครบถ้วน ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานของวิทยาลัย

ร้อยละ 66.67 (ปานกลาง/ต้องติดตาม)

- ด้านนโยบายและกลยุทธ์ : ตัวชี้วัดการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (มิติที่ 6) บรรลุเป้าหมายแล้ว 5 จาก 8 ตัวชี้วัด ขณะที่อีก 3 ตัวชี้วัดยังไม่บรรลุเป้าหมาย จึงต้องเร่งรัดการติดตามและขับเคลื่อนผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน
- ด้านการเงิน : แม้ภาพรวมของหลักสูตรสามารถบริหารจัดการได้คุ้มทุน แต่หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษายังรับนักศึกษาได้ต่ำกว่าเป้าหมาย และยังมีนักศึกษาค้างชำระค่าธรรมเนียมการศึกษา ส่งผลต่อรายรับของส่วนงาน จึงควรติดตามการรับนักศึกษาและการจัดเก็บรายได้อย่างใกล้ชิด
- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล : ยังไม่ได้รับการจัดสรรอัตรากำลังทดแทนอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรที่เกษียณอายุ ส่งผลต่อการบริหารหลักสูตรและภาระงานของบุคลากร จึงควรเร่งรัดการจัดสรรอัตรากำลังให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน
- ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภาพลักษณ์องค์กร : พบเหตุการณ์การบุกรุกระบบเงินยืมตรง แม้ว่าสามารถกู้คืนระบบได้ภายใน 1 วัน แต่ยังสะท้อนถึงความจำเป็นในการยกระดับมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ รวมทั้งติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กรอย่างต่อเนื่อง

สรุปภาพรวม

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "เพียงพอ (ยอมรับได้)" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 88.24 ของแผนที่กำหนด ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 6 จาก 9 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 66.67) จุดเด่นอยู่ที่การบริหารหลักสูตร การรักษาวินัยทางการเงิน การบริหารงานวิจัย และการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งสามารถควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่ความเสี่ยงด้าน การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ความมั่นคงทางการเงิน การบริหารอัตราค่าจ้าง และความมั่นคงปลอดภัยทางไซ



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)

ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	เบอร์ ยังต้องเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ครบทุกประเด็นภายในสิ้นปีงบประมาณ
19. วิทยาลัยพลังงานทดแทน	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 4 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 4 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม (ร้อยละ 50.00) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม (ร้อยละ 50.00) โดยไม่มีโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถ ลดระดับความเสี่ยงหรือควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 2 จาก 4 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 50.00) ขณะที่อีก 2 ประเด็น (ร้อยละ 50.00) ยังมีระดับความเสี่ยงสูงและต้องติดตามการดำเนินมาตรการควบคุมอย่างต่อเนื่อง ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ปานกลาง (ต้องเร่งดำเนินการ)" เนื่องจากผลการดำเนินกิจกรรมควบคุมและผลการลดระดับความเสี่ยงอยู่ที่ ร้อยละ 50.00 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 70) โดยมีจุดเด่นด้าน นโยบายและกลยุทธ์ และ ด้านการดำเนินงาน ที่สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ขณะที่ความเสี่ยงด้าน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ยังมีระดับความเสี่ยงคงเหลืออยู่ในระดับสูง จึงจำเป็นต้องเร่งรัดการดำเนินมาตรการและติดตามผลอย่างใกล้ชิด สถานะภาพรวม ร้อยละ 50.00 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้) - ด้านนโยบายและกลยุทธ์ : ดำเนินการประยุกต์ใช้กลไกการนิเทศสหกิจศึกษาและการฝึกงาน เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลกับสถานประกอบการ พร้อมจัดทำฐานข้อมูลสำหรับพัฒนาการมีงานทำของบัณฑิต ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลงจาก ระดับปานกลาง (9 คะแนน) เหลือระดับต่ำ (4 คะแนน) และสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ - ด้านการดำเนินงาน : ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุนด้านการซ่อมบำรุงและการบริหารจัดการอาคาร รวมทั้งเสนอขอจัดสรรอัตรากำลังเพิ่มเติม ส่งผลให้สามารถควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ ปานกลาง (9 คะแนน) ตามเป้าหมายที่กำหนด ร้อยละ 50.00 (ปานกลาง/ต้องติดตาม) - ด้านการเงิน : อยู่ระหว่างพัฒนาระบบติดตามและรายงานผลการดำเนินงานในรูปแบบออนไลน์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน อย่างไรก็ตาม ระดับความเสี่ยงคงเหลือยังอยู่ในระดับ สูง (16 คะแนน) จึงควรเร่งรัดการพัฒนาระบบและติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง - ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ : อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลข้อผิดพลาดเพื่อพัฒนาระบบติดตามและแจ้งเตือนการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยระดับความเสี่ยง



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	คงเหลือยังอยู่ในระดับ สูง (16 คะแนน) จึงจำเป็นต้องเร่งดำเนินการตามแผนและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ปานกลาง (ต้องเร่งดำเนินการ)" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 50.00 ของแผนที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 2 จาก 4 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 50.00) จุดเด่นอยู่ที่การบริหารความเสี่ยงด้าน นโยบายและกลยุทธ์ และ ด้านการดำเนินงาน ซึ่งสามารถควบคุมความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย ขณะที่ความเสี่ยงด้าน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ยังมีระดับความเสี่ยงคงเหลือสูง จึงควรเร่งรัดการดำเนินการมาตรการ พัฒนาระบบติดตามผล และกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายในสิ้นปีงบประมาณ
20. สำนักงานมหาวิทยาลัย	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 4 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 18 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 6 กิจกรรม (ร้อยละ 33.33) อยู่ระหว่างดำเนินการ 12 กิจกรรม (ร้อยละ 66.67) โดยไม่มีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถลดหรือยอมรับระดับความเสี่ยงได้ 2 ประเด็น จากทั้งหมด 4 ประเด็น ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและการกำกับดูแล ขณะที่ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์และความเสี่ยงด้านการเงินยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แม้ว่าจะมีการดำเนินการมาตรการตามแผนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ภาพรวมสถานการณ์งานบริหารความเสี่ยง: การดำเนินงานอยู่ในระดับ "ปานกลาง" โดยมีความโดดเด่นด้าน การพัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งการพัฒนา Risk Dashboard, Digital Finance Dashboard, ระบบสารสนเทศด้านกฎหมาย และระบบพัฒนาศักยภาพบุคลากร ส่งผลให้สามารถลดระดับความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและการกำกับดูแลสู่ระดับที่องค์กรยอมรับได้ ขณะที่ประเด็นความเสี่ยงด้าน ยุทธศาสตร์ และ การเงิน มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงเร่งรัดการจัดทำ SAR การรวบรวมหลักฐานเชิงประจักษ์ การพัฒนาระบบ Dashboard และการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ สถานะภาพรวม ร้อยละ 33.33 (ดำเนินการแล้วเสร็จ) • การดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมายและการกำกับดูแล: สามารถลดระดับความเสี่ยงลงสู่ระดับที่องค์กรยอมรับได้ โดยมีการพัฒนาศักยภาพบุคลากร การนำระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงาน และการพัฒนาระบบกำกับดูแลภายในอย่างเป็นรูปธรรม



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)

ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	สถานะอยู่ระหว่างดำเนินการ ยุทธศาสตร์: เร่งรัดการเตรียมความพร้อมการประเมิน EdPEx โดยดำเนินการจัดทำ SAR พัฒนาระบบติดตามผล (KRI Dashboard) จัดทำ Mock Assessment และรวบรวมหลักฐานเชิงประจักษ์ เพื่อยกระดับคุณภาพการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย การเงิน: ดำเนินการติดตามฐานะทางการเงินผ่าน Digital Finance Dashboard ควบคุมค่าใช้จ่าย วิเคราะห์แนวโน้มรายได้และสภาพคล่อง พร้อมเร่งดำเนินมาตรการเพิ่มรายได้และยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
21. สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 4 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 14 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 8 กิจกรรม (ร้อยละ 57.14) อยู่ระหว่างดำเนินการ 4 กิจกรรม (ร้อยละ 28.57) และ ไม่ได้ดำเนินการ 2 กิจกรรม (ร้อยละ 14.29) ทั้งนี้ ยังไม่สามารถลดหรือยอมรับระดับความเสี่ยงได้ (0 ประเด็น จากทั้งหมด 4 ประเด็น) แม้ว่าจะมีการดำเนินมาตรการตามแผนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงของหลายประเด็นลดลงจากระดับสูงเป็นระดับปานกลางและระดับต่ำในบางประเด็น ภาพรวมสถานการณ์งานบริหารความเสี่ยง: การดำเนินงานอยู่ในระดับ "ปานกลาง" โดยมีความโดดเด่นด้าน การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน ซึ่งสามารถดำเนินกิจกรรมตามแผนได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งการจัดทำแผนการใช้งบประมาณ การติดตามรายงานงบประมาณ การขอรับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม และการปรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ขณะที่ประเด็นความเสี่ยงด้าน นโยบาย และกลยุทธ์ การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงติดตามผลเพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สถานะภาพรวม ร้อยละ 57.14 (ดำเนินการแล้วเสร็จ) - การเงิน: ดำเนินการครบตามแผน ได้แก่ จัดทำแผนการใช้งบประมาณประจำปี รายงานงบประมาณรายไตรมาส ขอรับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม ได้รับงบประมาณเพิ่มเติม และปรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีเรียบร้อยแล้ว สถานะอยู่ระหว่างดำเนินการ - นโยบายและกลยุทธ์: ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ พร้อมกำหนดผู้รับผิดชอบและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการขับเคลื่อนแผน - การดำเนินงาน: จัดทำแผนการติดตามและประเมินผล พร้อมชี้แจงหลักเกณฑ์แก่หัวหน้าส่วนงาน และแจ้งกำหนดการจัดส่งรายงานการประเมินตนเอง เพื่อให้การประเมินเป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	การปฏิบัติตามกฎระเบียบ: ดำเนินกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านกฎหมาย สนับสนุนการพัฒนาความรู้ของบุคลากร ประสานงานกับหน่วยงานต้นเรื่อง และสะท้อนปัญหาเพื่อป้องกันความคลาดเคลื่อนทางกฎหมายของมติสภามหาวิทยาลัย
22. สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 4 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 10 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 7 กิจกรรม (ร้อยละ 70.00) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม (ร้อยละ 30.00) โดยไม่มีโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถ ลดระดับความเสี่ยงหรือควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 3 จาก 4 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 75.00) สะท้อนให้เห็นว่าการดำเนินมาตรการควบคุมความเสี่ยงมีความก้าวหน้าและสามารถลดระดับความเสี่ยงได้ในภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" เนื่องจากสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในสัดส่วนร้อยละ 75.00 โดยมีจุดเด่นด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล และ การพัฒนาหลักสูตร ที่สามารถขับเคลื่อนมาตรการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่ความเสี่ยงด้าน การเงิน และ การรับนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา ยังต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายภายในสิ้นปีงบประมาณ สถานะภาพรวม ร้อยละ 100.00 (ดีมาก/เข้มแข็ง) - ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล : ดำเนินมาตรการควบคุมความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศได้ครบถ้วน ทั้งการรายงานปัญหา การวางแผนพัฒนาระบบ การประชุมหารือ การจัดทำรายละเอียดเพื่อของบประมาณ และการดำเนินโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ ส่งผลให้ผลการพัฒนาระบบอยู่ในระดับ 6 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ระดับ 5) และสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ 76.47 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้) - ด้านนโยบายและกลยุทธ์ : ดำเนินการพัฒนาหลักสูตรและบันทึกข้อมูลในระบบ CISA อย่างต่อเนื่อง โดยหลักสูตรได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยแล้ว 12 จาก 19 หลักสูตร (ร้อยละ 76.47) พร้อมจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมในการบันทึกข้อมูล ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนและสามารถควบคุมความเสี่ยงได้ในระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ 66.67 (ปานกลาง/ต้องติดตาม) - ด้านการเงิน : ดำเนินกิจกรรมพัฒนาความรู้ด้านการเงินและพัสดุด้านกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และติดตามการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนภายในระยะเวลาที่กำหนด ส่งผล



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	ให้ผลการดำเนินงานอยู่ที่ ร้อยละ 66.67 อย่างไรก็ตาม การพัฒนาระบบ E-Form ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งรัดให้แล้วเสร็จเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ร้อยละ 48.86 (ปานกลาง/ต้องเร่งดำเนินการ) ด้านการดำเนินงาน : การรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษายังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีนักศึกษาใหม่ชำระค่าธรรมเนียมและขึ้นทะเบียนแล้ว 215 คน จากเป้าหมาย 440 คน (ร้อยละ 48.86) แม้ว่าจะดำเนินกิจกรรมประชาสัมพันธ์และแนะแนวการศึกษาหลายรูปแบบแล้ว แต่ยังคงจำเป็นต้องเร่งรัดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก การจัดกิจกรรมตลาดนัดหลักสูตร และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ เพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 70.00 ของแผนที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 3 จาก 4 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 75.00) จุดเด่นอยู่ที่การบริหารความเสี่ยงด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล และการพัฒนาหลักสูตร ซึ่งสามารถดำเนินมาตรการได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ขณะที่ความเสี่ยงด้าน การเงิน และการรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ยังต้องเร่งรัดการดำเนินมาตรการและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ครบทุกประเด็นภายในสิ้นปีงบประมาณ
23. สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 5 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 5 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 23 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 14 กิจกรรม (ร้อยละ 60.87) อยู่ระหว่างดำเนินการ 9 กิจกรรม (ร้อยละ 39.13) ทั้งนี้ สามารถลดระดับความเสี่ยงหรือควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 2 จาก 5 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 40.00) ขณะที่อีก 3 ประเด็น (ร้อยละ 60.00) ยังต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินมาตรการควบคุมอย่างต่อเนื่อง ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ปานกลาง (ติดตามผล)" เนื่องจากผลการดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จอยู่ที่ ร้อยละ 60.87 ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด โดยมีจุดเด่นด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล ที่สามารถดำเนินมาตรการควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความก้าวหน้าสูง ขณะที่ความเสี่ยงด้าน นโยบายและกลยุทธ์ และ ด้านการเงิน ยังอยู่ระหว่างการวางแผนและดำเนินการ จึงจำเป็นต้องเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายภายในสิ้นปีงบประมาณ สถานะภาพรวม ร้อยละ 90.00 (ดีมาก/เข้มแข็ง)



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	- ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล : ดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ 10 กิจกรรม ครอบคลุมการจัดทำ และทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) การจัดการ Log การติดตั้งระบบ Fail2ban การใช้ SSH Key การติดตั้ง SSL Certificate และระบบ Uptime Kuma ส่งผลให้สามารถยกระดับความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเหลือเพียงการจัดทำระบบสำรองข้อมูล Server แบบอัตโนมัติที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ร้อยละ 66.67 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้) - ด้านการดำเนินงาน : ดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ 2 จาก 3 กิจกรรม ได้แก่ การแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิให้ข้อเสนอแนะ และการประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์การดำเนินงาน ขณะที่โครงการติดตามผลสัมฤทธิ์ยังอยู่ระหว่างเสนอขออนุมัติ ซึ่งคาดว่าจะช่วยสนับสนุนการลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 50.00 (ปานกลาง/ต้องติดตาม) - ด้านนโยบายและกลยุทธ์ : ดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ 1 จาก 3 กิจกรรม กิจกรรมควบคุมส่วนใหญ่ยังอยู่ในขั้นตอนการวางแผนและดำเนินการ ส่งผลให้การลดระดับความเสี่ยงยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จึงควรเร่งรัดการขับเคลื่อนมาตรการตามแผนที่กำหนด - ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ : ดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ 1 จาก 1 กิจกรรม โดยสามารถนำระบบ KTB e-Withholding Tax มาใช้ในการดำเนินงานได้สำเร็จ ขณะที่การกำกับติดตามผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการอนุมัติเงินจ่ายยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ร้อยละ 0-25 (ต้องเร่งดำเนินการ) - ด้านการเงิน : มาตรการควบคุมความเสี่ยงยังมีความก้าวหน้าในระดับต่ำ และกิจกรรมส่วนใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการ จึงจำเป็นต้องกำกับติดตามความก้าวหน้าและเร่งรัดการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายในปีงบประมาณ
	สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ปานกลาง (อยู่ระหว่างการปฏิรูปเชิงระบบ)" โดยดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 60.87 ของแผนที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 2 จาก 5 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 40.00) จุดเด่นอยู่ที่การบริหารความเสี่ยงด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งมีผลการดำเนินงานโดดเด่นและสามารถยกระดับความมั่นคงปลอดภัยของระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่ความเสี่ยงด้าน นโยบายและกลยุทธ์ การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ยังต้องเร่งรัดการดำเนินมาตรการและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ครบทุกประเด็นภายในสิ้นปีงบประมาณ



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)

ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

24. สำนักหอสมุด	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 5 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 9 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม (ร้อยละ 11.11) อยู่ระหว่างดำเนินการ 8 กิจกรรม (ร้อยละ 88.89) ทั้งนี้สามารถลดระดับความเสี่ยงหรือควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 1 จาก 5 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 20) ขณะที่อีก 4 ประเด็น (ร้อยละ 80) ยังต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินมาตรการควบคุมอย่างต่อเนื่อง ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ต้องเร่งดำเนินการ" เนื่องจากสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จเพียงร้อยละ 11.11 ของแผนที่กำหนด แม้ว่าจะมีการดำเนินงานครบทุกประเด็น ความเสี่ยง แต่กิจกรรมส่วนใหญ่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงยังไม่สามารถประเมินผลการลดระดับความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน สถานะภาพรวม ร้อยละ 50 (อยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงาน) ● ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (S1) : มี 2 ประเด็นความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมควบคุม 2 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม (ร้อยละ 50.00) และอยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม จึงควรติดตามผลการดำเนินงานให้ครบถ้วนตามแผน ร้อยละ 25 (อยู่ระหว่างดำเนินการ) ● ความเสี่ยงด้านการเงิน (F1) : มี 1 ประเด็นความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมควบคุม 1 กิจกรรม ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด ● ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (O1) : มี 1 ประเด็นความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมควบคุม 1 กิจกรรม ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด ● ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C1) : มี 1 ประเด็นความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมควบคุม 5 กิจกรรม ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด จึงควรเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ต้องเร่งดำเนินการ" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จร้อยละ 11.11 ของแผนที่กำหนด ขณะที่กิจกรรมควบคุมร้อยละ 88.89 ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ แม้ว่าจะไม่มีโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ แต่ส่วนงานควรเร่งรัดการดำเนินกิจกรรมควบคุมในทุกประเด็นความเสี่ยง โดยเฉพาะด้านการเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายในสิ้นปีงบประมาณ
------------------------	--



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

25. ฟาร์มมหาวิทยาลัย	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 7 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 31 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 25 กิจกรรม (ร้อยละ 80.65) อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม (ร้อยละ 9.68) และ ไม่ได้ดำเนินการ 3 กิจกรรม (ร้อยละ 9.68) ทั้งนี้ สามารถลดระดับความเสี่ยงหรือควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 6 จาก 7 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 85.71) ขณะที่ยังมี 1 ประเด็นความเสี่ยง ที่ต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ภาพรวมสถานการณ์งานบริหารความเสี่ยงการดำเนินงานอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" เนื่องจากสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมได้ ร้อยละ 80.65 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ถึง ร้อยละ 85.71 สะท้อนถึงประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม โดยเฉพาะด้านการดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และด้านนโยบายและกลยุทธ์ อย่างไรก็ตาม ยังมีความเสี่ยงด้านการเงินเกี่ยวกับความไม่สมดุลของรายได้และรายจ่ายที่ยังคงอยู่ในระดับสูง จึงจำเป็นต้องเร่งรัดมาตรการเพิ่มรายได้และติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด สถานะภาพรวม ร้อยละ 85.71 (ดี / อยู่ในระดับยอมรับได้) • ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (ภัยธรรมชาติและไฟฟ้า) : ดำเนินมาตรการควบคุมความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทั้งการจัดทำแนวป้องกันไฟฟ้า การประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการสร้างความร่วมมือกับชุมชน ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลงจาก ระดับสูงมาก (25 คะแนน) เหลือ ระดับปานกลาง (9 คะแนน) แม้เกิดเหตุไฟไหม้พื้นที่ประมาณ 80 ไร่ แต่สามารถจำกัดผลกระทบได้อย่างมีประสิทธิภาพ • ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (การบริหารจัดการยานพาหนะและผลผลิตทางการเกษตร) : สามารถควบคุมการใช้ยานพาหนะได้อย่างปลอดภัยโดยไม่เกิดอุบัติเหตุ และมีการบริหารจัดการผลผลิตทางการเกษตรผ่านมาตรการป้องกันโรค แมลง และการเพิ่มช่องทางจำหน่ายผ่านสื่อออนไลน์ ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ • ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ : บุคลากรเข้าร่วมโครงการ Ethics in Action ครบถ้วนร้อยละ 100 ส่งเสริมการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและธรรมาภิบาล ส่งผลให้ความเสี่ยงด้านการทุจริตลดลงสู่ระดับต่ำ • ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (ผู้เข้าศึกษาดูงานและนักศึกษาฝึกงาน) : แม้จำนวนผู้เข้าศึกษาดูงานและนักศึกษาฝึกงานยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แต่การดำเนินมาตรการประชาสัมพันธ์และสร้างเครือข่ายความร่วมมือช่วยลดระดับความเสี่ยงจาก 25 คะแนน เหลือ 3 คะแนน ซึ่งอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance)
-----------------------------	---



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	ร้อยละ 14.29 (ปานกลาง / ต้องติดตาม) ความเสี่ยงด้านการเงิน (รายได้ไม่สมดุลกับรายจ่าย) : แม้มีการดำเนินมาตรการติดตามรายได้และบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง แต่ผลการดำเนินงานยังต่ำกว่าเป้าหมาย โดยในรอบ 9 เดือนมีรายได้เพียง 0.86 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 70.90 และยังต่ำกว่าประมาณการรายได้ที่กำหนดไว้ประมาณ 2.54 ล้านบาท ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงยังอยู่ในระดับสูง จึงควรเร่งรัดการเพิ่มรายได้ การขยายช่องทางการสร้างรายได้ และติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" โดยสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ ร้อยละ 80.65 ของแผนที่กำหนด และสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 6 จาก 7 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 85.71) จุดเด่นอยู่ที่การบริหารความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และด้านนโยบายและกลยุทธ์ ซึ่งสามารถควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่ ความเสี่ยงด้านการเงินเกี่ยวกับความไม่สมดุลของรายได้และรายจ่าย ยังต้องเร่งรัดการดำเนินมาตรการเพิ่มรายได้และติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายในสิ้นปีงบประมาณ
26. ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 10 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 5 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 22 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 0 กิจกรรม (ร้อยละ 0.00) อยู่ระหว่างดำเนินการ 22 กิจกรรม (ร้อยละ 100) และไม่ได้ดำเนินการ 0 กิจกรรม ทั้งนี้สามารถลดระดับความเสี่ยงหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 5 จาก 10 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 50.00) ยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด จึงจำเป็นต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินมาตรการควบคุมอย่างต่อเนื่อง ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ต้องเร่งดำเนินการ" เนื่องจากกิจกรรมควบคุมส่วนใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการ (ร้อยละ 100) และผลการลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทำได้เพียงร้อยละ 50.00 ซึ่งต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70.00 ถึงแม้ว่าบางประเด็นความเสี่ยงสามารถลดระดับลงมาอยู่ในระดับที่ต่ำและยอมรับได้แล้ว แต่ยังมีหลายประเด็นที่ต้องเร่งดำเนินมาตรการและติดตามผลอย่างใกล้ชิด สถานะภาพรวม ร้อยละ 50.00 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้) ประเด็นความเสี่ยง 5 จาก 10 ประเด็น สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยตัวอย่างเช่น ความเสี่ยงจากงานวิจัยและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งสามารถลดระดับ



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	ความเสี่ยงจากระดับปานกลางเป็นระดับต่ำ และความเสี่ยงจากปัจจัยสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลต่อผลผลิต ซึ่งสามารถลดจากระดับปานกลางเป็นระดับต่ำจากการวางแผนการผลิตสำรองร้อยละ 50.00 (ต้องติดตาม) • ประเด็นความเสี่ยง 5 จาก 10 ประเด็น ยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านการเงินที่ยังมีระดับความเสี่ยงสูง และรายได้จริงยังต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ยังคงมีระดับความเสี่ยงปานกลางจึงควรเร่งรัดมาตรการลดความเสี่ยงและติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ต้องเร่งดำเนินการ" เนื่องจากกิจกรรมลดความเสี่ยงทั้ง 22 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ และสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพียง 5 จาก 10 ประเด็น ซึ่งต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด ควรเร่งรัดการดำเนินกิจกรรมลดความเสี่ยงให้มีความก้าวหน้าและแล้วเสร็จตามแผน พร้อมทั้งติดตามประเด็นความเสี่ยงที่ยังอยู่ในระดับสูงหรือปานกลางอย่างใกล้ชิดเพื่อให้สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามเป้าหมายภายในสิ้นปีงบประมาณ
27. สถาบันบริการ ตรวจสอบคุณภาพและ มาตรฐานผลิตภัณฑ์ (IQS)	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 6 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 7 ประเด็นความเสี่ยง โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 14 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 0 กิจกรรม (ร้อยละ 0.00) อยู่ระหว่างดำเนินการ 13 กิจกรรม (ร้อยละ 92.86) และไม่ได้ดำเนินการ 1 กิจกรรม (ร้อยละ 7.14) ทั้งนี้สามารถลดระดับความเสี่ยงหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 6 จาก 7 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 85.71) ขณะที่อีก 1 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 14.29) ยังต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินมาตรการควบคุมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ต้องเร่งดำเนินการ" เนื่องจากกิจกรรมควบคุมส่วนใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการ (ร้อยละ 85.71) และมีบางกิจกรรมที่ยังไม่ได้ดำเนินการ (ร้อยละ 7.14) แม้ว่าผลลัพธ์ของหลายประเด็นความเสี่ยงจะสามารถควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แล้ว แต่ยังมี ความเสี่ยงที่ยังต้องเร่งรัดการดำเนินมาตรการควบคุมและติดตามผลอย่างใกล้ชิด สถานะภาพรวม ร้อยละ 85.71 (ดี/อยู่ในระดับยอมรับได้) • ความเสี่ยงจำนวน 6 จาก 7 ประเด็น สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน การปฏิบัติตาม



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	กฎระเบียบ ความน่าเชื่อถือขององค์กร และเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งผลการประเมินความเสี่ยงหลังดำเนินการมาตรการลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ 14.29 (ต้องติดตาม) ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 14.29) ที่ยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย และกิจกรรมควบคุมส่วนใหญ่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งรัดการดำเนินการมาตรการควบคุมและติดตามผลอย่างใกล้ชิด สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานอยู่ในระดับ "ดี (อยู่ในระดับยอมรับได้)" โดยสามารถลดระดับความเสี่ยงหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 6 จาก 7 ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ 85.71) สูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม กิจกรรมควบคุมส่วนใหญ่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงควรเร่งรัดการดำเนินการกิจกรรมและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนและกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จครบถ้วนภายในสิ้นปีงบประมาณ
28. สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร (ICAP)	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 5 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 7 ประเด็น กำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 7 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 0 กิจกรรม (ร้อยละ 0) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 7 กิจกรรม (ร้อยละ 100) โดยไม่มีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถลดหรือยอมรับระดับความเสี่ยงได้ 5 ประเด็น จากทั้งหมด 7 ประเด็น (ร้อยละ 71.43) ซึ่งบรรลุเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง อยู่ในระดับ "อยู่ระหว่างดำเนินการ" แม้ว่ากิจกรรมควบคุมทั้ง 7 กิจกรรมจะยังอยู่ระหว่างการดำเนินงานทั้งหมด แต่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ถึง 5 ประเด็น สะท้อนให้เห็นว่ามาตรการควบคุมที่ดำเนินการมีประสิทธิภาพและเริ่มส่งผลต่อการลดระดับความเสี่ยงของหน่วยงาน อย่างไรก็ตาม ยังมีความเสี่ยง 2 ประเด็น ที่ยังไม่สามารถลดลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ จึงควรเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง สถานะภาพรวม ร้อยละ 71.43 (ดี/ยอมรับได้) - ความเสี่ยงจำนวน 5 ประเด็น สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยง สะท้อนให้เห็นว่ามาตรการควบคุมที่ดำเนินการมีประสิทธิภาพ แม้ว่ากิจกรรมควบคุมจะยังอยู่ระหว่างการดำเนินงานทั้งหมด ร้อยละ 28.57 (ต้องติดตาม/เร่งดำเนินการ) - ความเสี่ยงจำนวน 2 ประเด็น ยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกิจกรรมควบคุมทั้ง 7 กิจกรรม ยังคงอยู่ระหว่างการดำเนินงาน จึงควรเร่งรัดติดตาม



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)
ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

	ความก้าวหน้าและผลักดันการดำเนินมาตรการตามแผนที่แล้วเสร็จ เพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงที่เหลือให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายในสิ้นปีงบประมาณ สรุปภาพรวม ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานอยู่ในระดับ "อยู่ระหว่างดำเนินการ" แม้ว่าจะยังไม่มีกรดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จ แต่สามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 5 จาก 7 ประเด็น (ร้อยละ 71.43) ซึ่งบรรลุเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยงและสะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่ดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ยังมีความเสี่ยงอีก 2 ประเด็น (ร้อยละ 28.57) ที่ต้องเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างใกล้ชิด
29. อุทยานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)	ส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุม 5 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 7 ประเด็น กำหนดกิจกรรมควบคุมรวมทั้งสิ้น 9 กิจกรรม ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม (ร้อยละ 11.11) และ อยู่ระหว่างดำเนินการ 8 กิจกรรม (ร้อยละ 88.89) โดยไม่มีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ ทั้งนี้สามารถลดหรือยอมรับระดับความเสี่ยงได้ 1 ประเด็น จากทั้งหมด 7 ประเด็น (ร้อยละ 14.29) ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ร้อยละ 70 อย่างมีนัยสำคัญ ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ต้องเร่งดำเนินการ" เนื่องจากกิจกรรมส่วนใหญ่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ และมีเพียงความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ที่สามารถลดระดับความเสี่ยงลงสู่ระดับต่ำได้ ขณะที่ความเสี่ยงด้านการเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบยังต้องเร่งรัดการดำเนินงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง สถานะภาพรวม ร้อยละ 11.11 (ดำเนินการแล้วเสร็จ) - ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์: ดำเนินการจัดทำแบบสอบถามออนไลน์และสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) แล้วเสร็จ ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงคงเหลือลดลงจากระดับปานกลางเป็น ระดับต่ำ (คะแนน 2) และมีอัตราการตอบแบบสอบถามของผู้ประกอบการสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด ร้อยละ 88.89 (ต้องเร่งดำเนินการ) - ความเสี่ยงด้านการเงิน: การสร้างความมั่นคงด้านรายได้และการแสวงหาแหล่งทุนภายนอกยังอยู่ระหว่างดำเนินการ โดยมุ่งเพิ่มงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกและสร้างรายได้ของหน่วยงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย - ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน: ประเด็นความล่าช้าในการปฏิบัติงานและการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายยังอยู่ระหว่างการปรับปรุงระบบการทำงาน การกระจายภาระงาน การขยาย



สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 9 เดือน : 1 ตุลาคม 2568 – 30 มิถุนายน 2569)

ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน)

ช่องทางประชาสัมพันธ์ รวมถึงการพัฒนาฐานข้อมูลผู้เชี่ยวชาญและจุดเด่นของโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขัน

- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ: การจัดทำระเบียบด้านการเงินของหน่วยงาน วิชาหลักและการกำกับให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายยังอยู่ระหว่างการเสนอคณะกรรมการบริหารและการแจ้งเวียนแนวปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง

สรุปภาพรวม

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหารอยู่ในระดับ "ต้องเร่งดำเนินการ" เนื่องจากสามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมแล้วเสร็จเพียง ร้อยละ 11.11 และลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพียง 1 จาก 7 ประเด็น (ร้อยละ 14.29) จุดเด่นอยู่ที่การบริหารความเสี่ยงด้าน นโยบายและกลยุทธ์ ที่สามารถลดระดับความเสี่ยงได้สำเร็จ ขณะที่ความเสี่ยงด้านการเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ยังเป็นประเด็นสำคัญที่ต้องเร่งรัดการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยงภายในสิ้นปีงบประมาณ 2569