

คำศัพท์สำคัญในการบริหารความเสี่ยง

Committee Quick Reference | ใช้อ่านประกอบ Executive Risk Dashboard

Risk • Value • Resilience

เกณฑ์และเครื่องมือติดตาม	
RA	Risk Appetite ระดับความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยยอมรับได้ เพื่อใช้กำกับการตัดสินใจ
RT	Risk Tolerance ขอบเขตเบี่ยงเบนจาก RA ที่ยังยอมรับได้; เกิน RT ต้องแก้ไขหรือยก ระดับรายงาน
KRI	Key Risk Indicator ตัวชี้วัดแนวโน้มหรือระดับความเสี่ยง ใช้ติดตามการเข้าใกล้หรือเกินเกณฑ์
EWS	Early Warning Signal สัญญาณหรือแนวโน้มก่อนความเสี่ยงรุนแรง เพื่อให้เตรียมรับมือได้เร็ว
BCM	Business Continuity Management การบริหารความต่อเนื่องขององค์กรอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ป้องกันจนถึง ฟื้นตัว
BCP	Business Continuity Plan แผนดำเนินการกิจสำคัญต่อเนื่องเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินหรือการหยุดชะงัก

บทบาท ความต่อเนื่อง และระดับความเสี่ยง	
GRC	Governance, Risk & Compliance การบูรณาการธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎ เกณฑ์
Risk Owner	เจ้าของความเสี่ยง ผู้บริหารที่รับผิดชอบกำกับ ตัดสินใจตอบสนอง ติดตาม และรายงาน ความเสี่ยง
Inherent Risk	ความเสี่ยงก่อนควบคุม ระดับความเสี่ยงก่อนนำมาตรการควบคุมหรือแผนตอบสนองมาดำเนินการ
Residual Risk	ความเสี่ยงคงเหลือ ระดับความเสี่ยงภายหลังดำเนินมาตรการควบคุมแล้ว ใช้เทียบกับ RA และ RT
Control	มาตรการควบคุม นโยบาย กระบวนการ หรือกิจกรรมที่ใช้ลดโอกาสเกิด ลดผลกระทบ หรือ เพิ่มความพร้อม
E/H/M/L	Risk Level สูงมาก / สูง / ปานกลาง / ต่ำ ใช้จัดลำดับความสำคัญและกำหนดระดับ รายงาน

เกณฑ์อ่านสถานะอย่างรวดเร็ว	อยู่ใน RA ควบคุมได้ • ติดตามตามรอบ	เบี่ยงเบนแต่ยังไม่เกิน RT เฝ้าระวัง • เตรียมมาตรการแก้ไข	เกิน RT เร่งแก้ไข • ยกระดับรายงาน/ตัดสินใจ

รหัสประเภทความเสี่ยง	S กลยุทธ์ (Strategic Risk)	O ดำเนินงาน (Operational Risk)	F การเงิน (Financial Risk)	C กฎหมาย/กำกับ (Compliance Risk)	D ดิจิทัล (Digital Technology Risk)	R ชื่อเสียง (Reputation Risk)
----------------------	----------------------------	--------------------------------	----------------------------	----------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------

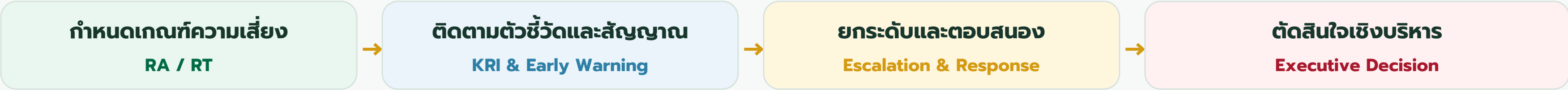
กองพัฒนาคูณภาพ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

หมายเหตุ: 6M / 9M = ผลการติดตามสะสมรอบ 6 เดือน / 9 เดือน

มิติผลกระทบ การกำกับดูแล และการตัดสินใจ (Impact, Governance & Decision Concepts)

ESG	สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล Environmental, Social & Governance มิติผลกระทบร่วมของความเสี่งทั้ง 4 ประเภท	Risk-informed	การตัดสินใจโดยคำนึงถึงความเสี่ยง Risk-informed Decision-making ใช้ข้อมูลความเสี่ยง โอกาส RA/RT และทางเลือกประกอบการตัดสินใจ
Safety	ความปลอดภัย Safety ผลกระทบต่อชีวิต สุขภาพ ทรัพย์สิน และความต่อเนื่อง	R-C-A	ความเสี่ยง—การควบคุม—การให้ความเชื่อมั่น Risk-Control-Assurance เชื่อมความเสี่ยงกับมาตรการควบคุมและหลักฐานความเชื่อมั่น
Three Lines	โครงสร้างบทบาทสามสาย Three Lines Model สภาพกำกับ • สาย 1 เป็นเจ้าของ • สาย 2 สนับสนุน/ท้าทาย • สาย 3 ให้ความเชื่อมั่น	Zero Tol.	ไม่ยอมรับความเสี่ยง Zero Tolerance เหตุผิดกฎหมาย ทุจริต หรือผลกระทบร้ายแรงต้องตอบสนองทันที
Maturity	ความพร้อมและประสิทธิผลของระบบ Risk Management Maturity พัฒนาจากทำตามข้อกำหนดสู่การบูรณาการกับยุทธศาสตร์	Escalation	การยกระดับรายงาน Risk Escalation รายงานต่อผู้มีอำนาจเมื่อเกิน RT/Zero Tolerance หรือกระทบเป้าหมายสำคัญ

กลไกจากเกณฑ์สู่การตัดสินใจ



หลักการใช้ ESG และมิติผลกระทบร่วม

ไม่แยกเป็นไซโลหรือประเภทความเสี่ยงใหม่ แต่ระบุเป็นผลกระทบร่วมใน Risk Register พร้อมเชื่อม Owner, Control, KRI/EWS และ Assurance ให้ครบถ้วน